



# 江苏广宇

04 2021

内部刊物·注意保存  
追|求|尊|荣|至|广  
缩|造|经|典|玉|宇

江苏广宇建设集团有限公司 主办

靖江市城南花园



# 争创一流 率先垂范

——江苏广宇建设集团有限公司  
项目经理 张国



张国，男，1972年1月生，现任江苏广宇建设集团有限公司靖江市中医院迁址新建工程项目经理，一级建造师、高级工程师。

1994年毕业进入靖江市建筑安装工程公司（江苏广宇建设集团有限公司前身）上海分公司，从基层施工员到项目技术负责人，先后参与浦东罗山、罗河公寓，308基地文娱综合楼，南汇风力发电站，靖江市人民医院迁址新建等工程；2011年起任项目经理，承建昆山金鹰A地块一标段，靖江市人民医院病房楼扩建，靖江市第二人民医院新建等工程。其中308基地文娱综合楼获得上海市标化工地及“白玉兰”杯，靖江市人民医院病房楼扩建获得“江苏省标化工地”。

## 一、严管理、求信誉、占稳市场

2011年8月，公司承接昆山金鹰A地块一标段工程。张国同志受公司委托担任该工程的项目经理。该工程座落在昆山市区内，相邻周边居民很近，工程为2个标段。分别由2个单位共同联建。我公司承担一标段商业及住宅，建筑面积10万平方米，框架剪力墙结构。到达施工现场后通过对施工现场周边环境细致考察，发现本工程施场地复杂、高低不平、场地狭小、交通不便。为使施工顺利进行，针对这种情况，张国同志组织项目一班人，认真研究施工组织设计方案，把文明施工管理不扰民，安全防护等具体措施写进方案，并要求全体项目人员，认真遵照执行，并做到三到位：分工责任到位、考核检查到位、工作实到位。由于措施得力，工程没有受到不利客观因素影响，顺利完工。在工程施工方面，在恶劣的施工环境中，他一次又一次地就工程质量技术问题征求设计和甲方意见，争取为用户提供一流服务，一流的工程服务。甲方监理和周边群众也在工作上给予了理解和支持。受到甲方和监理的一致好评，赢得了认可和信赖。

## 二、抓质量、重科技、争创一流

在施工过程中，他把工程质量视为自己第一件大事来抓，

时时讲，处处讲。早晨碰头会上讲，每天上下班讲。凡是看到的或听到的，只要是质量问题，他从不放过。因此，他要求人人都要有质量意识、目标。并将各部位、各工序的质量监控责任到人，他常说，甲方把工程交给咱们，是对咱们的信任。在主体砼浇筑过程中，针对工程的特殊性，对每道工序都亲自验收，对顶板支架逐根检查其稳定性、牢固性、连接性，并亲临施工现场，直到砼浇灌完毕。另外，在工程创优上，他强调从树立成本核算意识，科学安排交叉工序，合理分配现场工料机等要素，确保工程一次创优，保证工程顺利竣工。张国同志与他的项目班子以其强烈的事业心和责任感，精湛的施工技艺为我们树立了“干一项工程，交一方朋友，占一片市场”的建筑经营典范。

## 三、勇拼搏、讲实干、率先垂范

建筑业历来是艰苦的行业，风吹日晒，寒来暑往。张国同志数十年如一日，以一份对本职工作和创业的拳拳挚爱之情，在施工一线的工作岗位上，拼搏着奉献着。他深知，自己虽已步入中年，作为一名项目经理，自己的一举一动将是全项目的样板，好与坏，对与错，将影响着他们。他通过自己的不懈努力，对事业献出了“诚”，对群众付出了“信”，对自己定出了“严”，他一直恪守的工作准则是：扎实苦干树形象，率先垂范作榜样。

## 四、重培训、育人才、持续发展

十年树木，百年树人。公司每年都会安排若干名年轻大学毕业生到项目部实习锻炼，他明白企业交给自己施工任务的同时，也把企业未来的希望交给了我。在人才培养的同时，他坚持采取放手使用，宏观指导，个别帮助等方法。联系培训、购买软件、现场实验等，使新参加工作年轻毕业生，在极短的时间内，逐渐达到能独立顶岗作业的水平。

二十多年来，张国同志由一名施工员，慢慢提升为项目副经理、技术负责人、项目经理，一步一个脚印的工作着，他任劳任怨，埋头苦干，勤奋工作，真抓实干，为公司的发展壮大做出了贡献！

# 江苏广宇



主 编：蔡永进  
责任编辑：刘荣君  
执行编辑：季 政  
指 导：何旭耘  
封面题字：朱旭良



## 目录

### 卷首语

踔厉奋发启新程 笃行不怠创新局

### 质量与安全

P/01 2021年企业安全生产形势分析报告

P/04 四季度安全动态

### 政策速递

P/07 又一省！所有房屋市政工程均需投保建设工程安责险！平台已正式启用

P/08 建筑业税收10大热点问题（一）

### 业绩报告

P/09 2021年度经营情况一览表

P/10 2021年度广宇集团经营形势报告

### 工程展示

P/13 靖江市中医院迁址新建工程项目简介

P/13 城南花园建设项目简介

### 集团简讯

P/15 集团简讯

### 一线动态

P/18 一线动态

### 广宇论坛

P/20 践行信息化管理之路 助力企业高质量发展

### 法案鉴析

P/25 建筑企业法律风险防范指南业务分包篇（上篇）

### 技术交流

P/27 复杂地层多平台一体化高精度导向钻孔灌注桩施工工法

### 党工团专栏

P/32 “让我们一起向未来”——聆听习近平主席2022年新年贺词

### 文苑天地

P/34 年尾话年味

P/34 守住那口井

卷首语

## 踔厉奋发启新程 笃行不怠创新局

恭贺新禧

金牛昂首高歌去，玉虎迎春敛福来！充满希望和机遇的2022年已经到来，在这迎新送故之际，我们谨代表公司党总支和领导班子向过去一年里奋勇当先的全体广宇人及家属致以衷心的感谢和诚挚的问候，向长期关心和支持公司发展的各级领导和社会各界朋友致以新春的美好祝福！

2021年是“十四五”规划开局之年，也是党和国家历史上具有里程碑的一年，中国共产党迎来百年华诞，党的十九届六中全会通过中国共产党第三个历史决议。我们在新时代新征程中学党史、悟思想、办实事、开新局，我们一如既往强党建、抓改革、提效益、促发展，我们围绕“补短板、堵漏洞、拓市场”这一发展思路，高质量谋划“十四五”工作，全面推进国企改革三年行动，全面抓好常态化疫情防控和安全生产，以昂扬的斗志，高质量推进各项目标任务，实现“十四五”良好开局。

这一年，我们坚持稳中求进的工作总基调，整顿内部经济秩序，加快转型升级步伐，做大做强总部实力，稳步推进重点项目建设，抢抓市场机遇。全年完成建筑业总产值42.8亿元，新签合同额58.03亿元，在靖纳税1.05亿元，首超亿元大关。

这一年，我们立足专业领域，加大技术

研发，狠抓质量创优，品牌建设收获新成果。公司先后荣获省优质工程奖1项，市优质工程1项，省标化工地4项，完成省级工法2项，发明专利1项。公司被评为“江苏省建筑业百强企业”称号、“重合同守信用企业”，被泰州市政府授予“泰州市建筑业综合实力三十强”荣誉称号，获授“企业信用评价AAA级信用企业”等多项荣誉。

旧岁已展千重锦，新年更进百尺竿。展望2022年，公司将牢牢把握新发展阶段的任务要求，坚定不移贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主体，紧密对接国家“两新一重”建设，以信息化、工业化为核心，以数字建造、装配式建造等新型建造方式为驱动，加快产业现代化进程，加强科技创新和成果转化，不断提高建筑工程质量、安全管理水平，提升工程建设品质，全力推进公司各项工作再上新台阶。

踔厉奋发启新程，笃行不怠创新局。新的一年，我们将在市委、市政府的坚强领导下，更加紧密地团结在以习近平为核心的党中央周围，奋力当好现代化建设“东线第一帆”，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

新年新起点，我们祝愿全体干部员工及家属，以及各界朋友新年快乐，阖家幸福！

(集团党总支)





## 2021年企业安全生产形势分析报告

2021年在上级部门和集团公司领导的重视和支持下，公司严格落实企业安全生产主体责任，积极加强对企业一线管理人员和职工进行普法教育和安全生产专题教育，同时加大对各在建项目施工现场安全生产检查、隐患排查、扬尘防控治理、疫情防控力度，对超过一定规模的危险性较大的分部分项严格进行验收与管控，有效的落实了各项安全防范措施，有序推进了集团公司安全生产工作的开展。大部分在建建筑施工作业项目基本能认真贯彻落实国家、省、市有关建筑施工安全生产法律法规、标准规范和相关工作部署，安全生产管理工作、文明施工工作等较之以往有了一定的提高。但是各专业分公司、微小项目在对项目安全生产工作实施过程中仍然存在管理缺陷，以包代管，工作流于形式，造成小微项目的安全风险层出不穷，分公司管理层和微小项目管理层仍未能从思想根源上认识到当前安全生产工作的紧迫感和重要性。从集团公司组织的各项安全生产大检查数据来看，各大、中型项目的风控管理、隐患治

理等工作基本能走上正轨，但各小微项目安全生产形势仍不容乐观，亟需在今后的工作中采取更有力措施予以解决。

### 一、基本情况和主要工作

2021年有杨泰安置区一标段、新桥镇新河苑安置房、城北社会管理服务中心、华汇水务供水系统改造工程等4个项目获得泰州市建筑施工标准化星级工地和江苏省建筑施工标准化星级工地。集团公司蔡永进董事长亲自组织了公司层面的“百团进百万企业千万员工”和新版安全生产法的主题宣讲活动；公司安全总监朱红明、安全管理部根据部署，对企业下属各分公司、各在建项目分别进行了主题宣讲；总经理刘荣君根据《泰州市建筑业企业信用综合评价实施细则（第四版）》和《关于进一步规范企业信用综合评价工作的管理规定》（苏广建[2020]34号）等文件要求，亲自带队对公司所属各在泰项目进行了两次综合大检查和模拟评分；公司安全管理部门按相关

法律法规、规章制度和年度计划对各分公司在建项目施工现场开展安全生产检查4次，对直属项目和各分公司省内项目每月进行一次安全生产检查，根据江苏省安全管理系统中规定的隐患界定，全年累计下发安全隐患停工通知书5份，安全隐患整改通知书56份，检查记录表38份。

## 二、建筑施工事故情况

2021全年集团公司所属分公司、在建项目未发生安全生产责任事故。

## 三、存在的主要问题和不足

### （一）相关专业分公司安全管理不到位

相关专业分公司在分公司层面的安全生产责任体系、制度、人员、资金未建立落实到位。一是未建立相应责任体系和相关制度并严加落实；二是未明确专职管理人员，安全生产专项资金投入未单独建账，日常管理靠集团公司和项目自管，致使项目现场存在较多危险源，对一线职工带来很多不可控因素，极易造成各类事故的发生。三是项目安全生产管理体系虽已建立但流于文本，存在相关岗位人员不能到岗履职和关键岗位人员配备不足、离岗未履行相应手续的现象；专职安全生产管理人员不能与时俱进，及时加强理论学习和业务知识培训，工作态度、业务水平亟需改正和提高，对施工现场的重大、一般危险源和施工人员“三违”行为不能有效发现和及时制止，安全防范意识不强；对危险性较大的分部分项在实施过程中缺乏必要、有效的管控，施工现场动态安全管理完全依赖现场监理和施工班组、施工人员自行把控，安全生产工作无法长效开展。四是项目对施工从业人员的安全教育培训考核、安全技术交底工作流于文本，致使从业人员安全意识不强，自我防范能力较差。部分项目安全管理台账缺项较多，对施工现场的安全管理局限于口头上，未按照相关规定进行记录和履行签字手续，自我保护能力意识较差。

### （二）施工现场管理不规范

1. 施工方案的编制、执行不到位。专项施工方案编制审批后施工前编制人员未向相关管理人员进行施工方案专项交底，相关管理人员未对施工作业人员进行交底，致使专项施工方案和实际施工不符，同时在施工过程中未有技术人员或安全管理人员实施旁站监督，单项施工结束后进入下道工序前未按照规定组织相关人员进行验收。

2. 垂直运输设备存在缺陷。检查中发现个别项目使用井架，该设备无上下限位、无架体防护、无连墙件、无进出料台、未取得检测合格报告即投入使用，公司安全管理部及时发出停工单，责令该项目立即拆除该设备，有效的避免了事故的发生。

3. 临边防护、模板支撑的搭设不到位。部分项目施工现场“四口、五临边”防护不到位，安全管理思想上存在误区，未考虑工序的前置性，致使实际施工中该部位存在一定的安全风险，带来较多不可控因素；对于钢管扣件式模板支撑体系搭设未按技术规范和专项施工方案中设置扫地杆、纵横向剪力撑、上部水平杆自由端偏大、立杆间距和水平杆间距偏大，致使支

撑体系强度和刚度不能满足方案要求。

4. 施工临时用电不规范。部分项目现场用电系统安装完毕后未组织联合验收，日常施工过程中未定期检查验收，现场用电管理凌乱；未按“三级配电、两级保护”和“一机一闸一漏一箱”设置用电回路系统，个别项目动照合置的分配电箱使用三相四线制供电，整体现场保护零线未贯通，室外分配电箱、开关箱无防雨措施等现象仍有发生；施工现场使用护套线和民用拖线板的现象比较普遍；施工用电档案管理流于形式，相关检查和检测数据与现场实测不符。

5. 消防管理不到位。高层未设置单独的消防上行水管或存在管径不足现象，重点部位如木工加工区，材料堆放区、危险品仓库、总配电房等存在未设置消防设施或消防设施设置不足的现象；施工现场存在未根据实际隐患状况设置消防器材的状况，且消防设施过期失效未重新充灌；个别项目动火作业无书面申请审批手续，作业过程中施工人员未随身携带消防器材，项目部也未落实专人监控管理。

6. 文明施工、扬尘防控不到位。各项目基础施工阶段在文明施工和扬尘防控工作方面均存在较大漏洞，存在土方开挖过程中未严格实行湿法作业，场地裸露土、易扬尘材料方覆盖不到边，土方运输时车辆顶棚未封闭，进出场施工车辆未及时冲洗造成污染周边道路、环境等现象。

## 四、改进措施及下阶段工作

### （一）进一步落实企业主体责任

督促各专业分公司尽快建立完善分公司层级安全生产管理体系和相应规章制度、操作规程，配足配齐相关安全生产管理人员，完善安全生产管控体系，保证必要的安全经费投入，加快推进安全体系标准化建设和安全生产科技进步；加强施工现场管理人员的定期安全教育培训工作，确保管理人员持证上岗，全面落实安全生产主体责任。

### （二）加强相关法律法规的宣贯

一是利用安全生产月、夏季百日安全赛等重要时间节点对分公司管理层、项目管理人员进行相关方面的普法教育；二是制作相关安全小知识、小册子，利用安全检查时间对下属分公司、直属项目部进行发放和讲解，确保基层管理人员知法、懂法、守法。

### （三）加强建筑施工安全管理，防范事故发生

一是加大对小微项目的安全管理，对该类项目加强巡查和督查力度，对于存在较大安全风险的责令停工、从重进行经济处罚同时约谈该分公司负责人。

二是在公司内部规模项目推广使用盘扣式脚手架和模板支撑体系，普及推广智慧工地建设和安全生产标准化建设；加强对深基坑、高支模等超过一定规模的危险性较大分部分项工程安全检查和验收工作，全面做好施工现场安全检查和隐患排查工作，及时消除各类隐患，控制事故发生概率。

三是加强对建筑起重机械设备、垂直运输设备的安全管理，规范起重机械设备等大型设备附着设施设置，切实提高设备抗风、防雨雪冰冻、防倒塌能力。

四是加强施工临时用电和消防安全管理。将项目的临时用电从专项方案到具体设置、实测数据进行全面检查和梳理，严格落实三级动火审批制度，严厉打击违规动火作业等违章行为，确保施工现场用电及消防安全。

五是加强高空作业安全管理，以防风、防滑、防高坠作为检查重点，高空作业人员必须采取可靠安全防护措施，防止高空坠落事故发生。

六是加强各项目扬尘防控、文明施工管理。在建筑工地强制推广“六个百分百”，即：施工围挡百分百，物料堆放覆盖百分百、车辆冲洗百分百、主道路硬化百分百、土方施工百分百和车辆运输百分百，最大化做好施工现场扬尘防控工作，美化周边环境。

#### （四）加强疫情防控管理

督促各分公司、项目部把疫情防控工作作为日常工作的一项重要内容纳入管理，对下属员工加强疫情防控方面的专题教育，配备足够的疫情防控物资，积极和属地卫生防疫部门加强联动，确保施工人员身体健康。

#### （五）创建标化工地

加强建筑施工标准化星级工地创建工作，公司所属符合创建标准化星级工地的项目必须开展创建工作，以全面提升公司建筑施工现场安全生产管理水平，促进施工现场安全管理科学化、规范化和制度化，提高企业信用等级和市场竞争能力。

（安全管理部）





## 四季度安全动态

四季度，集团公司根据上级有关部门安全生产工作会议精神以及相关安全生产文件，认真落实企业安全生产主体责任，细化安全生产风险管理，定期开展安全生产检查，对公司在建项目施工过程中存在一系列问题详细剖析，及时反馈至分公司、项目部，严格落实隐患整改制度，实现了四季度安全生产无事故的目标。

### 一、公司四季度安全生产工作

1、本季度集团公司董事长蔡永进、总经理刘荣君、副总经理朱红明会同公司工程部、成本部、安全管理部等职能部门负责人对集团公司华汇水务供水系统改造工程、靖江市中医院迁建工程、东兴镇幼儿园、城南花园安置房等4个公司直营项目进行了安全生产、文明施工、扬尘防控等方面的专项检查，针对检查发现的问题当场召开专题会议，责令项目定期整改，确保施工安全，维护社会稳定。

2、本季度公司安全管理部对分公司、项目部分别下发了《关于开展市政、机电等分公司、在建项目安全、质量专项检查的通知》（苏广建[2021]37号），《关于2021年下半年度在泰建筑施工项目模拟综合大检查情况的通报》（苏广建[2021]21号），并对各项目部开展了定期安全检查，要求各项目部对检查中发现的安全隐患问题及时整改到位，确保各在建项目安全生产处于有效、可控的状态。

3、集团公司安全总监朱红明会同安全管理部对本季度新开工项目进行了安全技术交底，并与项目负责人签订安全生产

责任书。

### 二、四季度安全检查情况

本季度公司安全管理部对镇江年产30万吨特种双胶纸项目工地、姜堰智能应急产业园二期项目工地、嘉兴维卓营养品有限公司营养品及膳食补充剂项目工地、扬州H地块酒店项目工地、江阴澄地2020-C-19地块商品房项目工地、苏州苏地2016-WG-32号地块项目工地、泰州市人民西路改造项目工地、靖江市在建的华汇水务供水系统改造项目工地、城北幼儿园项目工地、宜和安置区项目工地、德生印染技改项目工地、城北杨泰安置区一标段项目工地、市政公司老旧小区改造雨污分流项目工地、车汇莱汽车循环智造产业园一期B地块项目工地、东兴幼儿园项目工地、新桥镇新和园安置小区项目工地、新桥高标准厂房项目工地、新桥环保孵化园项目工地共18个工地进行了安全生产检查。本季度共开出安全检查记录表10份，安全隐患整改通知单26份，安全隐患停工通知书2份，现将发现安全隐患的项目工地检查情况通报如下：

#### 镇江年产30万吨特种双胶纸项目

（1）外架：防护网张挂不及时，剪刀撑与立杆存在未搭接现象，局部扫地杆偏高，备浆车间外架中间层缺少连墙件、悬空面缺少防护栏杆，造纸车间外架未跟上作业面。

（2）临电：开关箱内安装多用插座，同一漏电开关控制两台及以上设备。

（3）防护：高大模板未设置水平挑网，高处作业人员未正



确使用劳防用品。

#### 姜堰智能应急产业园二期项目

- (1) 三级供电采用三相三线制，缺少保护零线。
- (2) 地下室二级坡未设置防护栏杆。
- (3) 基础内塔吊基础周边未搭设防护栏杆。
- (4) 分配电箱（基坑周边）未搭设防雨棚。

#### 嘉兴维卓营养品有限公司营养品及膳食补充剂项目

- (1) 现场临时用电比较混乱、有私拉乱接现象。
- (2) 木工机械无防护罩、周边无消防设施，木屑未能及时清理。
- (3) 自然地坪到消防水池之间的临时过道搭设不符合规范要求，水池外架未张挂防护网、未设置剪刀撑。
- (4) 钢筋机械防护棚未搭设到位，钢筋冷拉机械和施工主干道未做有效分割。

#### 扬州 H 地块酒店项目

- (1) 临电：分配电箱未搭设防雨棚、未开展定期检查，机械电机保护接零未做，个别机械缺少开关箱、线路未架空或暗敷。
- (2) 外架：剪刀撑未与立杆做有效搭接。
- (3) 高处作业：高支模施工人员施工过程中未正确使用劳防用品。
- (4) 防护：个别钢筋机械未搭设防护棚。
- (5) 文明施工：基础回土作业时未采取湿法作业，未采取有效防尘、降尘控制措施。
- (6) 消防：木工材料堆放区，外架等重点部位缺少消防器材。

#### 江阴澄地 2020-C-19 号地块商品房 D 地块项目

- (1) 室内临边防护，定型化防护拆卸后未及时恢复。
- (2) 场内施工人员未正确使用劳防用品。
- (3) 室内建筑垃圾、材料施工完成后未及时清理。
- (4) 10 号楼未设置安全通道。
- (5) 高处作业重点部位未设置警告、警示标志标识。

#### 苏州苏地 2016-WG-32 号地块二标段项目

- (1) 现场开关箱内安装插座（同一开关控制多台用电设备），进线电源使用护套线，缺少保护零线。
- (2) 楼层电梯井防护门高度不足，未使用定型化防护，施工电梯停层平台侧边防护高度不足、未封闭固定，室内阳台部位未搭设临边防护。
- (3) 现场吊篮安装人员未组织进行三级教育。
- (4) 现场易扬尘材料未覆盖，建筑垃圾未及时归堆清理出场。

#### 泰州人民西路改造项目

- (1) 现场施工人员未正确使用劳防用品。
- (2) 现场道路未打扫，易扬尘材料未覆盖。
- (3) 现场井室未设置盖板。
- (4) 施工区域与当地建承区未做有效分割。
- (5) 值班门卫未正确履职，有闲杂人员随意进出。

#### 靖江华汇水务供水系统改造项目

- (1) 落地料台上部防护栏杆高度设置不足，未悬挂验收、

限载、警告标志标识。

- (2) 室内架体扫地杆偏高，缺少一道外侧防护栏杆，外架个别立杆悬空未加固。
- (3) 汽车吊吊装过程中支腿未设置枕木或钢板。
- (4) 场内建筑垃圾、砂、裸土局部未覆盖。

#### 靖江城北幼儿园项目

- (1) 外架连墙件缺少较多，未及时恢复。
- (2) 室内开关箱控制多台设备，用电机械保护零线断线未接。
- (3) 塔吊基础积水，吊装钢丝绳断丝未更换。
- (4) 落地料台基础周边堆放建筑垃圾，上部未设置验收、限载等标志标识，连墙件设置不规范。
- (5) 现场使用移动脚手，上部无防护设施。

#### 靖江宜和安置房项目

- (1) 临边防护：室内楼梯、电梯井、基坑、施工电梯出入口防护设施不到位，室内预留洞口，操作层水平封闭（电梯井）不符合规范要求。
- (2) 高处作业：高空作业人员未正确使用劳防用品。
- (3) 外架：局部栋号外架未跟上作业面，外架未每隔二层或 10 米设置内档防护，阳台部位主立杆缺失，间距与方案不一致，局部缺扫地杆。
- (4) 临时用电：三级供电接线保护零线未贯通，个别机械未做保护接零。
- (5) 消防：施工楼层主消防水源未设置，室内消防设施缺少。
- (6) 文明施工：场内裸土未覆盖到位。
- (7) 料台：后端缺一道定位卡环，受力绳和保险绳设置在同一点位，未悬挂验收、限载、警告标志。

#### 德生印染技改项目

- (1) 防护：室内楼梯、电梯井防护设施拆卸后未及时恢复。
- (2) 料台：悬挑料台钢丝绳花篮螺栓设置不足，未同向设置、落地料台上部防护高度不符合要求，上部材料未及时清理，均未见验收、限载、警示等标志标识。
- (3) 高处作业：厂房粉刷、上部管道安装施工人员未正确使用劳防用品。
- (4) 机械：塔吊基础积水未及时抽排，室内架体固定小型卷扬机（不稳固）
- (5) 脚手架：砌筑、粉刷用架体无防护网、剪刀撑、竹笆，开口型外架附着点位缺少。
- (6) 消防：动火作业时周边未设置消防器材，重点部位消防设施配置不足。

#### 杨泰安置区一标段项目

- (1) 文明施工：场内建筑垃圾、砂未覆盖、分类堆放，水泥罐下部四周无防尘措施，现场材料未集中归置。
- (2) 消防：重点区域，易燃材料堆放区消防器材配置不足。
- (3) 外架、防护：落地外架无防护网，地下室后浇部位临边防护缺失，未设置夜间警示。
- (4) 现场存在施工人员未正确使用劳防用品现象。

#### 市政公司老旧小区改造雨污分流项目

(1) 外架立杆搁置在悬挑雨棚上，连墙件缺少、未设置防护网和竹笆，抛撑设置角度不符合规范要求，临街面未按规定要求设置防护措施，局部外架缺外侧水平防护栏杆。

(2) 未提供专项施工方案、搭设人员资质，施工过程中未设置专人监护。

#### 车汇莱汽车循环智造产业园一期项目

(1) 消防：现场乙炔气管未安装防火阀。

(2) 临电：同一开关控制多台设备，现场使用护套线和民用拖线板、配电箱未设置防雨棚。

(3) 临边、洞口：基础地坪临边防护、预留洞口未设置硬质封闭围挡。

(4) 管理体系：现场缺少专职管理人员，班组安全技术交底注重形式，无针对性和可操作性，机械管理人员未定期对现场设备进行检查和巡查，现场三级教育人证不能完全吻合。

#### 东兴幼儿园项目

(1) 模板支撑：模板支撑体系上部自由端偏大，不符合规范要求。

(2) 高处作业：2m 以上高处作业人员施工过程中未正确使用劳防用品。

(3) 临电：场内绞丝机未设置保护接零。

#### 新桥高标准厂房项目

(1) 临时用电：现场使用民用拖线板，缺少一级漏电保护、三级线路无保护零线，工作零线和保护零线混用。

(2) 临边防护：厂房二层临边防护局部缺失、且防护高度不符合规范要求。

(3) 机械：汽吊支腿未设置枕木或垫板。

#### 新桥新和园安置小区项目

(1) 17 号楼内粉人员未正确使用劳防用品，外粉人员沿外架上下攀爬。

(2) 楼层内照明、动力用电三级供电缺少保护零线。

(3) 外架内档防护网拆除后未及时恢复，局部立网松动脱落未及时恢复。

(4) 室内电梯井防护门松动、脱落、未固定。

#### 新桥环保孵化园项目

(1) 高处作业：钢结构施工作业人员移动过程中未正确使用劳防用品。

(2) 临时用电：分配电箱内动照不分，同一回路控制多台用电设备、保护零线未贯通，使用民用拖线板，三级箱内未设置漏电开关。

(3) 防护：室内电梯井未搭设临边防护，楼层连廊部位无临边防护，钢结构与屋面构架接合处未搭设防护栏杆。

(4) 料台：落地料台与外架相连，上部防护高度不足、未见限载、警告标志标识。

(5) 外架：缺少防护网（南侧），开口端未加固。

### 三、下一步工作要求

1、各分公司、项目部要加强施工现场安全管理，积极开展安全检查和隐患排查，对排查出的一般问题或隐患及时进行整改销项，重大隐患严格实行挂牌督办制度，确保施工安全。

2、加大危险性较大的分部分项工程的安全管理和施工现场消防管理，切实做好风险管控工作。各分公司、项目部要在危险性较大的分部分项工程实施前对施工人员做好教育交底工作，实施过程中严格落实旁站制度，积极开展事前、事中、事后的检查和巡查工作，努力防范和遏制各类事故的发生。

3、春节将至，正是管理人员和职工思想麻痹大意、安全事故高发时节，各分公司、项目部加强施工一线人员的教育和交底工作，各施工班组每天施工前必须召开主题班会，重点普及施工安全知识和施工区域危险源的识别、注意事项，并做好记录，专职安全生产管理人员必须加强施工现场的安全检查和巡查工作，发现违章立即制止，最大化确保一线人员人身安全。

4、各分公司、项目部要强化应急演练，针对演练中暴露出来的问题进一步完善相关应急预案，确保有力有序有效处置疫情、险情。

(安全管理部)





## 又一省！ 所有房屋市政工程均需投保建设工程安责险！ 平台已正式启用

日前，江苏省住建厅发布关于《江苏省建设工程安全生产责任保险实施意见（征求意见稿）》公开征求意见的公告，公开征求意见时间自本通告发布之日起至2021年11月30日。

1、全面推行建设工程安责险，本省范围内的所有房屋建筑与市政基础设施工程（包括新开工及已开工项目）均需投保建设工程安责险。

2、建设工程安责险的投保主体为单独核发施工许可的项目总承包单位或专业承包单位，保费由项目总承包单位或专业承包单位支付，不得以任何方式摊派给从业人员个人。

### 3、新开工项目

投保建设工程安责险的施工单位，应当在新建工程项目办理施工许可手续节点之前，与保险机构就该项目签订建设工程安责险保险合同，并一次性支付合同约定的保险费。

### 4、已开工项目

各设区市对已开工项目可按照以下两种情形处理（已投保保障范围与建设工程安责险相同类保险的在建项目除外）：

（一）剩余工程造价低于总工程造价20%（含），或者剩余工期低于6个月的，企业可根据自身投保相关保险情况，自行确定是否投保，不做强制要求。

（二）剩余工程造价超过总工程造价的20%（不含），或者剩余工期超过6个月的，企业应当按照剩余工程量投保；费率可适用短期费率系数： $\text{剩余工程天数} / \text{工程合同天数}$ （以保险条款为准）。

5、保险机构应根据项目规模每年至少为投保单位提供一次安全生产宣传教育培训；安全风险辨识、评估和安全评价；生产安全事故隐患排查项服务。其中在生产安全事故隐患排查中，建筑起重机械、高大支模架、深基坑、脚手架、生活区消防安全等隐患易发部位及薄弱点为必查项目。

6、工作要求：2021年9月1日起，全省全面推行建设工程安责险，10月1日后，“江苏省建设工程安责险综合服务信息平台”正式启用。

# 建筑业税收10大热点问题（一）

## 热点问题一

关于农民工的工资由甲方代发的情况下，个人所得税的扣缴义务人是谁的问题。

答复：

不论农民工工资由谁代发，其所得收入的个人所得税的扣缴义务人均对所得的支付对象和支付数额有决定权的单位。

参考一：

《中华人民共和国个人所得税法》（2018年修正）

第九条 个人所得税以所得人为纳税人，以支付所得的单位或者个人为扣缴义务人。

参考二：

国税函发[1996]602号《国家税务总局关于个人所得税偷税案件查处中有关问题的补充通知》

第三条、关于扣缴义务人的认定：按照个人所得税法的法规，向个人支付所得的单位和个人为扣缴义务人。由于支付所得的单位和个人与取得所得的人之间有多重支付的现象，有时难以确定扣缴义务人。为保证全国执行的统一，现将认定标准规定为：凡税务机关认定对所得的支付对象和支付数额有决定权的单位和个人，即为扣缴义务人。

参考三：

《保障农民工工资支付条例》第三十一条 工程建设领域推行分包单位农民工工资委托施工总承包单位代发制度。

分包单位应当按月考核农民工工作量并编制工资支付表，经农民工本人签字确认后，与当月工程进度等情况一并交施工总承包单位。

施工总承包单位根据分包单位编制的工资支付表，通过农民工工资专用账户直接将工资支付到农民工本人的银行账户，并向分包单位提供代发工资凭证。

## 热点问题二

关于建筑工地的包工头代开发票是否需要由支付方履行扣缴个人所得税的义务以及能否差额征收增值税的问题。

答复：

1、属于经营所得，已经在税局缴纳了经营所得的个税，因此支付方不需要再履行扣缴个人所得税的义务了。

2、取得自然人代开的分包工程款发票，可以作为简易计税中差额征收的扣除，税务上允许的。

参考一：

新《个人所得税法》（主席令第九号）第二条规定，居民个人取得经营所得应当缴纳个人所得税。第六条规定第（三）项规定，经营所得以每一纳税年度的收入总额减除成本、费用

以及损失后的余额，为应纳税所得额。第十二条规定，纳税人取得经营所得，按年计算个人所得税，由纳税人在月度或者季度终了后十五日内向税务机关报送纳税申报表，并预缴税款；在取得所得的次年三月三十一日前办理汇算清缴。

参考二：

《国家税务总局关于发布〈个人所得税扣缴申报管理办法（试行）〉的公告》（国家税务总局公告2018年第61号）第四条 实行个人所得税全员全额扣缴申报的应税所得包括：（一）工资、薪金所得；（二）劳务报酬所得；（三）稿酬所得；（四）特许权使用费所得；（五）利息、股息、红利所得；（六）财产租赁所得；（七）财产转让所得；（八）偶然所得。

参考三：

根据《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）规定：附件2：营业税改征增值税试点有关事项的规定（三）销售额。9. 试点纳税人提供建筑服务适用简易计税方法的，以取得的全部价款和价外费用扣除支付的分包款后的余额为销售额。

上述凭证是指：

（1）支付给境内单位或者个人的款项，以发票为合法有效凭证。（2）支付给境外单位或者个人的款项，以该单位或者个人的签收单据为合法有效凭证，税务机关对签收单据有疑议的，可以要求其提供境外公证机构的确认证明。（3）缴纳的税款，以完税凭证为合法有效凭证。（4）扣除的政府性基金、行政事业性收费或者向政府支付的土地价款，以省级以上（含省级）财政部门监（印）制的财政票据为合法有效凭证。（5）国家税务总局规定的其他凭证。纳税人取得的上述凭证属于增值税扣税凭证的，其进项税额不得从销项税额中抵扣。

（票务中心）





## 2021年度经营情况一览表

序号	分公司	施工产值(万元)	新签合同额(万元)	在建工程(个)	诉讼(个)
1	上海分公司	40222.4	81165.32	2	9
2	南京分公司	15488.5	12746.45	1	7
3	钢构分公司	11017.2	16220.41	4	0
4	江西分公司	30021.4	4088.60	3	5
5	第五分公司	70404.6	64933.50	5	0
6	幕墙分公司	46370.7	42530.44	4	5
7	北京分公司	1141.0	2363.72	2	2
8	天津分公司	10106.4	0.00	1	4
9	陕西分公司	20026.3	14292.89	2	6
10	市政分公司	24288.0	21284.86	6	0
11	电建分公司	1811.7	1965.55	3	0
12	装饰分公司	40280.9	3915.68	3	0
13	机电分公司	20482.3	30689.69	4	0
14	云南分公司	719.1	936.60	2	3
15	新疆分公司	536.7	698.48	2	2
16	苏中分公司	38519.4	0.00	2	0
17	泰州分公司	8580.2	96178.17	6	0
18	集团公司	44580.7	186290.96	7	17
19	浙江项目	3483.3	0.00	0	0
合计		428080.9	580301.34	59	60

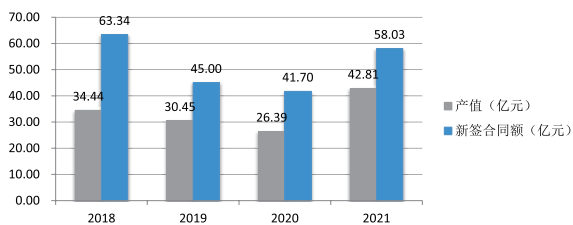
(以上数据由经营管理部和法律保障部提供)



# 2021年度广宇集团经营形势报告

## 一、经营情况分析

近四年经营状况数据柱状对比图



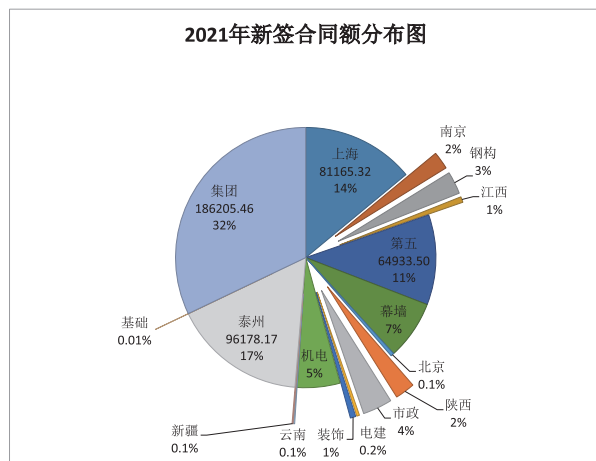
(一) 2021 年新签合同额 58.03 亿元，完成产值 42.8 亿元较 2020 年同期相比显著提高（见柱状图），数据表明 2021 年度随着各地相继出台相关政策，加快经济社会恢复发展，企业在后疫情时代的业务量及全年完成总产值取得了较大提升。

2021 年度集团公司认真贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要讲话和指示精神，全面落实“外防输入、内防反弹”的总体防控策略，各分公司、项目部积极采取防控措施，普及防疫知识，储备防疫物资，做好工地现场管理，有力保障职工群众生命安全和身体健康，推动了各项目稳步施工。

但据中国建筑业协会调查显示，多轮疫情仍旧对建筑业企

业产生了三类主要影响：1、延误了施工进度，存在合同工期违约隐患；2、现场受疫情管控影响停工，造成资源浪费和成本增加；3、原材料、人工费、运输费等成本大幅上涨，同时项目资金周转普遍困难，项目亏损风险增大。各分公司、项目部应积极做好承发包双方调价变更等确认工作，降低项目不必要成本支出，统筹调配项目生产资源，确保在建项目质态持续稳定。

2021年新签合同额分布图

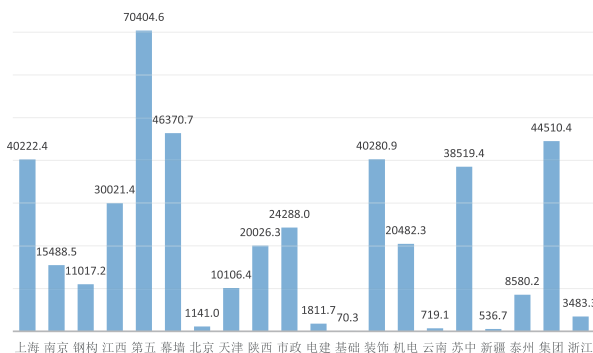


(二) 从新签合同额分布图上看，2021 年新签合同额主要集中在集团直属项目、泰州、上海、第五。前四强合同额为 37.7 亿元，占比 65%：集团公司稳中有进，先后中标靖江市中医院迁址新建工程，合同额 6.98 亿元，城南花园工程，合

同额 6.94 亿元；2021 年新成立的泰州分公司也喜中高港高新区 17.2 万平方米标准厂房建设工程，合同额 4.8 亿元，科教西区保障性安居工程，合同额 3.26 亿元。

上海分公司继续保持市场开拓力度，中标平顶山市新华区棚户区改造项目王庄村安置区 EPC 工程 A01、A05 地块，合同额分别为 2.88 亿元、4.8 亿元；第五分公司深耕靖江传统业务版图，承建了滨江宜和小区施工总承包工程，合同额 4.5 亿元，车汇莱汽车循环经济智造产业园项目，合同额 1.5 亿元。幕墙分公司除稳定开发自身房地产业务外，仍积极参与市场竞争，中标靖江市邻里中心项目，并明确建设目标为优质工程；其余分公司在保持自身稳定的业务渠道的同时，也积极地开辟市场承接业务，为公司的进一步发展作出了贡献。

2021 年公司产值分布柱状图（万元）



（三）2021 年各区域合计完成施工产值 42.81 亿元，从全年产值柱状图上可以看出，产值完成前三分别为第五分公司、幕墙分公司与集团公司，合计完成产值 16.13 亿，占比 37.6%；其余分公司如上海、装饰、苏中、江西等分公司则建设平稳，全年产值目标顺利完成。新设立的泰州分公司因主要承建项目处于设计阶段，产值稍显落后，来年需及时调整优化资源，确保圆满完成施工任务。

全年重点项目完成基本情况：第五分公司的新桥镇新和园安置小区工程外墙施工阶段、宜和安置区项目主体完成 60%、港口集团涂装中心项目年内完工；幕墙分公司的山东东平联发观天下二期、三期项目以及靖江市邻里中心工程，全力调配资源快速施工，超额完成全年施工任务；江西分公司的梧桐雅苑安置房建设项目办理竣工验收、江西陶瓷工艺美术职业技术学院搬迁工程完成审计工作、950A 号疲劳试验厂房项目基础完成；上海分公司的扬州 H 地块酒店主体施工接近尾声、天目社区已竣工、无锡上品项目进入精装修阶段、平顶山项目临建搭设中；陕西分公司中煤项目主体已完工，正在施工地下车库、清丰项目则主体在建、高新区丈八固体处理中心项目施工地下室；机电分公司的德生纺织印染有限公司整体搬迁技改项目主体封顶、年产 30 万吨特种双胶纸项目钢结构屋面施工阶段，

晋江 CBD 尚都三期工程剩余工程处于完工扫尾阶段；装饰分公司的随州妇保院项目主体已完工，外墙石材施工中、江阴永丰余项目稳步建设；苏中分公司的杨太安置区项目具备竣工验收条件；集团公司的城南花园、供水改造项目、文化中心项目等都在有条不紊的持续实施中；中医院、东兴幼儿园等 EPC 项目，在公司主要领导的统筹管理协调下，也在稳步开展。

## 二、市场形势及相关建议

波澜壮阔的 2021 年很快就要过去了，随着中共中央 12 月 6 日政治局会议和 12 月 10 日全国经济工作会议的闭幕，预示我国即将跨入“十四五”计划的第二年——2022 年。作为国民经济的支柱产业和传统行业的建筑业，步入新的一年发展趋势究竟如何，是否能进一步完善“转型升级”，都将是公司未来的大课题，就此问题谈一下个人的几点看法，仅供参考。

### 1、开拓市场机遇

建筑企业要把经营活动与国家层面的碳达峰和碳中和目标结合起来，国家在 10 月 21 日、10 月 24 日和 10 月 26 日，一周时间内出台了三个文件，分别是：（1）中共中央国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见；（2）国务院关于印发 2030 年前碳达峰行动方案的通知；（3）中共中央办公厅、国务院办公厅印发关于推动城乡建设绿色发展的意见。

三个重要文件初步学习梳理一下，大致有以下 6 个方面与建筑业密切相关：（1）实施工程建设全过程绿色建造，健全建筑拆除管理制度，杜绝大拆大迁，加快推进绿色社区建设；（2）开展建筑领域低碳发展绩效评估。全面推广绿色低碳建材，推广建筑材料循环利用。发展绿色农房（例如普遍推广沼气应用）；（3）深化可再生能源建筑应用，加快推动建筑用能电气化和低碳化。开展建筑屋顶光伏行动，大幅提高建筑采暖、生活用水、炊事等电气化普及率；（4）在北方城镇加快推进热电联产集中供暖，加快工业余热供暖规模化发展，积极稳妥推进核余热供暖，因地制宜推进热泵、燃气、生物质能、地热能等清洁低碳供暖；（5）推广光伏发电与建筑一体化应用，建设集光伏发电、储能、直流配电、柔性用电于一体的“光储直柔”建筑；（6）加快农房节能改造。由此可见，未来可实现减排节能的绿色建筑市场大有可为，建筑企业要看清这一趋势，抓住机遇快速推进业务创新和技术创新，这将为建筑企业带来生产方式、业务模式的革新和孕育不一样的市场机遇。

### 2、规范经营管理

分公司是集团的分支机构，既要有固定办公地点，也要有必要的职能部门和人员、制度，要接受集团总部及职能部门的垂直管理，各个方面必须走上正轨，这是分公司健康稳定发展的基础，部分没有达到要求的分公司要立即整改，集团对分公司的管理要制度化和常态化。

来年，各分公司要紧紧围绕国家的发展政策，充分利用好

国家及地方的相关指导性政策文件，主动完善项目各项环节，应“全生命周期”的对各项目进行法务风控、预算管控、审计监控，并通过信息化平台“四流合一”进一步提升项目的管理水平。2021年11月1日起，人社部、住建部、交通运输部、水利部、银保监会、铁路局、民航局等七部门联合印发的《工程建设领域农民工工资保证金规定》正式实施，各项目部要仔细研究，认真落实；再一方面，深入研究招投标市场，对招标项目全面分析，有的放矢，每个项目都有必要标后评估，知己知彼，不断总结，提高中标率。2021年5月，国家发改委公布了招标投标法（修订草案公开征求意见稿），标志着已经实施了近20年的招标投标法将迎来大修，对施工企业伤害较大的“最低价中标”这次怎么改，特别受到关注。

### 3、推行创优创新

近几年中标的大型项目属性也从传统施工总承包向EPC工程总承包转变，2021年公司中标的8个EPC项目合同总额达24亿元，占全年新签合同的41%。在此基础上，公司更应大力发展建筑信息化，总结BIM技术运用方面的经验，利用与高校和科研院所的合作平台，进一步提升团队的BIM技术和智慧工地在工程管理中的应用能力。

另外，近几年省优项目和省文明项目创建难度加大，我们更要加强自身建设，要形成纵向到底，横向到边，纵横交织的文明安全管理网络。同时在工程项目中积极推广和应用“四新技术”、建设部10项新技术、江苏省10项新技术和国家绿色施工新技术；做好创新技术的总结，持续稳定地开展工法、专利、QC成果、科技成果的申报工作以及科研论文等的撰写；开展优质施工及绿色施工科技示范工程的创建、申报与验收工作；加强各项目管理团队成员的培训教育；加强重大项目、装配式工程施工的技术跟踪、管理和总结；全面推行“信息化系统”对项目全过程的管控。

### 4、持续信用建设

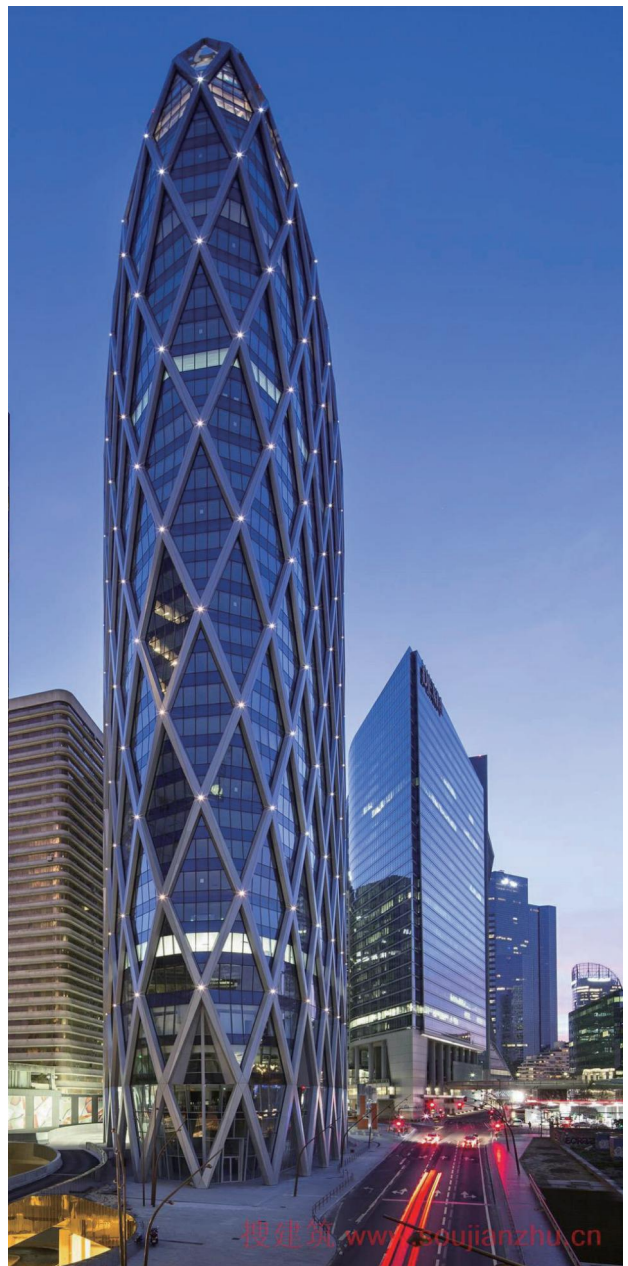
目前诚信对于建筑企业来说非常重要，各地主管部门相继出台建筑业企业信用综合考评文件，同时以“信用中国”、“国家企业信用信息公示系统”等网站查询结果辅助作为竞标的有效指标，来年重点完善以下七个方面：1、无建筑市场不良行为记录。不违反相关工程建设的法律、法规、规章或强制性标准和职业行为规范。2、无失信被执行记录。严格履行与建设单位、分包单位、劳务企业、材料设备供应单位等签订的合同，杜绝由于分公司原因造成的重大违约事件发生，保持总公司企业良好形象。3、把控各地在建工程的质量建设、安全生产和文明施工建设。4、严格执行主管部门农民工工资发放制度。5、保障社会责任和银行信贷信誉。6、无重大税收违法案件。7、严格维护总公司企业资质管理制度。

### 5、打造人才梯队

要在人才引进、培养和使用上下功夫，着力打造一支支能干事、敢担当和有作为的专业人才队伍，解项目所需、急工程

所用。在人才引进上，采取学习招聘和社会吸纳并举的方式不拘一格选聘人才，注重工作实践经历，并逐渐提高学历层次和选才标准。在人才培养上，发挥集团内部专家、专业技术带头人的作用，举办内部公开课，充分利用信息化平台加强网络培训。在人才使用上，通过人力资源部门，强化人力资源的优化配置，促进内部人才的合理、有序流动，加强人文关怀，提升各类人才对集团的归属感，让每个人都有实现自我价值的机会，让每个人找到展现自己的舞台，找到自我发展的空间。

（经营管理部 刘宇辉 侯彬）





# 靖江市中医院迁址新建工程 项目简介

项目名称：靖江市中医院迁址新建工程  
建设单位：靖江市中医院  
监理单位：江苏马洲项目管理有限公司  
设计单位：上海市卫生建筑设计院有限公司  
勘察单位：江苏中煤地质工程研究院有限公司  
EPC 总承包单位：江苏广宇建设集团有限公司

本项目位于靖江市江山路 59 号，原江源热电厂内，南临江山路，东至十圩港，西至东兴街，北至真武河，总用地面积 54249 平方米，总建筑面积 108000 平方米。其中地下 28000 平方米，地上 80000 平方米，项目由病房楼（15 层）、门急诊楼（4 层）、行政后勤楼（4 层）、感染楼（3 层）等组成。地下人防建筑面积 5141 平方米，在整体地下室的东南角。防护级别核 6 级，常 6 级二等人员掩蔽部。

目前各项工作正有序进行，工程于 2021 年 12 月 24 日领取施工许可证，经与甲方沟通定于 2021 年 12 月 26 日正式开工。目前临时设施已经搭设完毕；前期专业分包、劳务分包、材料供应商已确定，其余根据施工进度有序进行中；开工前的报监手续已经完成；感染楼桩基已开始施工；基坑围护钢板桩已施工完成，正进行深层搅拌桩施工。



# 城南花园建设项目简介

## 一、工程概述

城南花园建设项目是城南园区政府保障居民居住的拆迁安置房项目，位于城南园区六圩港东侧，城西大道西侧，中圩西路北侧。城南花园建设项目所处的地段交通方便、生活便利、空气清新、环境宜居。城南花园是城南园区的拆迁安置项目，它的建成将会促进城南园区经济、社会全面和谐发展，方便人民的生活。

### 参建单位

建设单位：靖江市国际汽贸城开发有限公司  
设计单位：泰兴一建建设集团有限公司  
勘察单位：江苏中煤地质工程研究院有限公司  
监理单位：江苏誉达工程项目管理有限公司  
江苏马洲项目管理有限公司

苏州现代建设监理有限公司

施工单位：江苏广宇建设集团有限公司

城南花园建设项目总建筑面积 178424.07 m<sup>2</sup>，工程总造价约 6.9 亿元。本工程地上建筑面积 182387.04 平方米，地下建筑面积 59251.65 平方米。项目由 12 幢 15 ~ 17 层住宅楼（15# ~ 26#），3 幢 2 层物业居委会（27# ~ 29#），2 幢一层变电所（30# ~ 31#），地库（含人防）、辅助用房（门卫、开闭所、物管用房等）等组成。

本工程计划于 2022 年 1 月 1 日开工，预计 2023 年 12 月 30 日竣工交付。工期为 730 日历天。

## 二、本工程施工的重点

### 1、总承包管理水平要求高

本工程场区作业面积有限，其中地下室、12 栋住宅同时

交付，体量大、工期紧，需要进行平行施工，各分包队伍多，施工周期和施工作业面相重叠，交叉施工组织管理难度大，对总体施工部署及组织要求高。

因此需要合理安排总体施工流程，各专业细化流水段及分项工程施工进度计划，做到工序衔接紧密，流水有序；对施工作业人员、材料、机械设备等施工资源进行优化分配，对工程的质量、工期实行全程跟踪管理，确保工程各项目标的实现。

### 2、基坑面积大

本工程地下室面积 25440.48 m<sup>2</sup>，场地狭小，基坑外可利用有效场地小，无有效道路和材料加工堆场，而地下室多区大面积平行施工，材料投入量巨大，施工材料二次转运量大大增加；基坑支护为搅拌桩加拉森钢板桩围护，采用外输内排的方法确保基坑不受雨水侵蚀，同时做好施工期间的沉降和位移监测。

### 3、人防地下室施工

本工程地下室面积 25440.48 m<sup>2</sup>，其中人防面积约 18403 m<sup>2</sup>，人防区域施工体量大，工序多而繁杂，结构超长；大体积混凝土、后浇带等重点专项施工方案并严格执行，加强对重点部位施工质量的监控并做好记录。

### 4、群塔作业

本工程由于 12 栋住宅同时施工，现场布置 12 台塔吊同时作业，所以塔吊之间的防碰撞是施工安全问题的重中之重，

也为此制定了一系列的保障措施：根据现场实际情况编制了群塔防碰撞专项施工方案；采用塔吊防碰撞自动监控系统；对塔吊司机、指挥人员进行详细技术交底，并严格执行持证上岗制度，同时定期组织集中培训；派专业机管员进行现场监管，严格按方案组织顶升。

本工程目标：

质量目标：一次性验收合格，创“梅兰杯”，争创“扬子杯”。

文明施工目标：省建筑施工标准化“一星级”工地。

### 三、工程照片



# 集团简讯

## ◎市委第三巡察组巡察广宇公司工作动员会召开

根据市委关于巡察工作的统一部署，10月22日上午，市委第三巡察组巡察广宇公司工作动员会在公司六楼会议室召开。会上，市委第三巡察组组长马斌作了动员讲话，对做好巡察工作提出要求；市委第三巡察组副组长徐凯对《问卷调查》（广宇公司）做了填写说明。广宇公司党总支书记、董事长蔡永进主持会议并作表态发言。



马斌指出，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视巡视巡察工作，习近平总书记率先垂范、亲自研究部署，多次发表重要讲话，作出了一系列重要论述，为做好巡视巡察工作指明了前进方向、提供了根本遵循。这次对广宇集团公司开展巡察，体现了市委对广宇集团公司的高度重视，是对广宇集团公司坚持党的全面领导、加强党的建设、全面从严治党以及党风廉政建设和反腐败工作的全面“政治体检”和有力促进。

马斌强调，本轮巡察，是十三届市委第一轮常规巡察，巡察组将坚决落实政治巡察要求，在政治高度上突出党的全面领导，在政治要求上抓住党的建设，在政治定位上聚焦全面从严治党，重点加强对广宇集团公司及其所属分公司、子公司的领导班子及其成员的监督。这次巡察的重点内容是“三个聚焦”。一是聚焦贯彻落实党的路线方针政策和中央、省市委决策部署情况开展监督检查。二是聚焦群众身边腐败问题和不正之风开展监督检查。三是聚焦党组织软弱涣散、组织力欠缺问题开展监督检查。

马斌指出，做好巡察工作是市委巡察组和广宇集团公司共同的政治责任。一是希望广宇公司领导干部以上率下、积极配合巡察工作。二是希望广大干部职工实事求是、如实客观反映情况。三是希望对巡察组加强监督、多提宝贵意见。

徐凯强调，填写巡察调查问卷，是被巡察单位党员干部的

责任和义务，也是支持巡察工作的具体体现。请大家客观公正如实填写。同时强调，调查问卷的回收率也是检验单位凝聚力向心力、考验同志们党性原则性的一个重要参考，希望大家以高度的政治自觉，配合做好问卷调查工作。



公司董事长蔡永进代表广宇公司全体党员干部作表态发言。这次巡察是市委对我们履职情况的一次全面“政治体检”，是对我们工作的关心和支持，更是对集团公司各项工作的促进和鞭策。公司全体党员干部一定要坚持党性原则，严格执行巡察有关规定，全方位做好资料备查，实事求是汇报情况，客观真实反映情况问题，诚实守信接受检查，确保巡察组充分了解真实情况。凡是巡察组查找出的问题，都要即知即改，集中整改，确保件件有答复；凡是巡察组提出的意见建议，都要认真研究，及时落实，确保事事有回音。同时，统筹推进巡察工作与生产经营工作和疫情防控工作，把这次巡察活动和国企改革三年行动有机结合起来，真正把巡察组的指导和帮助，转化为加快企业发展和干事创业的强大动力，全力推进公司各项工作再上新台阶。

## ◎集团公司第二届职工运动会成功举办

为丰富广大职工的精神文化生活，增强集团内部各部门、分公司、项目部之间的互动交流，进一步营造团结向上的良好工作氛围，11月12日，集团公司党总支、工会联合举行第二届职工运动会，100余名员工在运动中释放激情，在活动中齐心协力。



集团公司党总支书记、董事长蔡永进在开幕致辞中表示，运动会既是我们竞技交流的平台，也是反映企业发展、文化进

步、职工团结和谐的有力体现。

体育精神代表着艰苦奋斗、不屈不挠的精神，面对生产经营工作繁重的任务，我们要发挥积极向上的体育精神、赛场精神，努力提高工作效能，提升企业高质量发展态势。希望每位运动员赛出成绩，实现突破，拼出精神，让活力迸发在赛场上，让激情燃烧到工作中。

本次职工运动会共设置拔河、羽毛球、篮球、趣味接力赛、两人三足、螃蟹运球、擀蛋等项目。



比赛项目的设置将趣味性和挑战性相结合，既展现了个人的活力风采，也彰显了团队的完美配合。每一名参赛队员都抱着放松的心态投入到这场运动的嘉年华，加油声、欢呼声响彻在赛场上空。大家享受久违的运动快感，感受团队的默契合作力量。

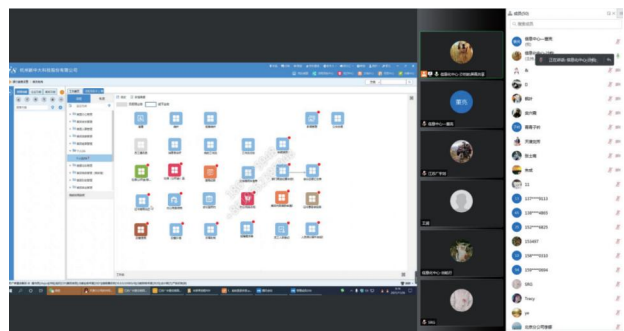
经过一整天的激烈角逐，广宇公司 2021 年第二届职工运动会各项赛事活动完美收官。集团公司总经理刘荣君，副总经理、工会主席朱红明为各项获奖选手进行了颁奖。

本届职工运动会赛出了水平，赛出了风尚，充分展示了广宇人顽强拼搏、锐意进取的精神风貌，增强了干部职工的沟通与交流，进一步增进了感情、凝聚了力量。集团公司各部门、各分公司、项目部把比赛中展现出来的凝聚力、团队精神、集体荣誉感带到工作岗位，共同谱写集团高质量发展的新篇章。

## ◎“广宇 I8 信息化系统”线上培训大会

为了提高集团公司的企业信息化管理水平，进一步推进“广宇建设综合管理系统”在办公和项目领域的应用，11月26日公司组织了一次方式灵活、降低交通成本省去无效时间的线上培训活动。机关职工、分公司及直属项目部的项目经理、信息化专员、财务主管等 50 余名职工参加了此次培训。

集团公司自 2017 年 3 月起停止了纸质审批流程，信息化系统的使用已经有了 5 个年头。从 I6 系统升级到 I8 系统，实现信息化平台上审批至今，公司在实践工作中不断摸索，总结经验，在日常工作中充分利用了信息化系统进行各项管理，从而进一步的提高了企业信息化管理水平，实现企业管理一体化，提高了工作效能。



本次培训课程主要涉及集团办公系统、经营管理系统、财务系统、资金系统等内容。培训人员通过操作手册和投屏演示相结合的方式，详尽的讲解了各个模块的操作方法和步骤，并解答了在工作应用中遇到的一些常见问题。

此次培训有效的促进了“广宇建设综合管理系统”的推广和应用，进一步提高了企业职工的软件应用能力，为促进项目管理网络化发挥了积极有效的作用。

## ◎集团公司顺利完成市人大代表换届选举工作



按照市镇两级人大代表换届选举工作安排，12月15日为市级人大代表换届选举投票日。本次选举集团公司共登记选民102人。



本选区共有3名正式代表候选人，选举出2名正式代表，集团公司设置投票站。

集团公司102名选民满怀当家作主的热情，积极行使宪法赋予的民主权利，投出了神圣而庄严的一票。

自人大代表换届选举工作启动以来，公司高度重视。十月份开始，按照法律程序，逐项完成了选民登记、初步代表候选人推荐、正式代表候选人联名推荐与选民见面等工作，将换届选举各环节工作落细、落实，保证了换届选举工作扎实有序推进，顺利圆满完成。

### ◎集团公司喜获两项省级工法

近日，江苏省住房和城乡建设厅公布2021年度江苏省工程建设省级工法名单，集团公司申报的“两台大型内河浮吊单机抬吊同步转体安装钢管拱、钢桁架桥梁整体安装施工工法”、“复杂地层多平台一体化高精度导向钻孔灌注桩施工工法”成功获评。



近年来，随着公司承建的大型项目增多，项目的科技创新能力在逐年上升，集团公司高度重视技术研发和改革创新，加大科技研发投入，先进的施工工艺和方法得到进一步的总结和提炼，提高了在建工程施工技术水平和科技含量，形成了施工工艺与科学管理相结合的施工方法和质量控制方法。

科技创新工作作为公司管理的重要内容，是提升公司核心

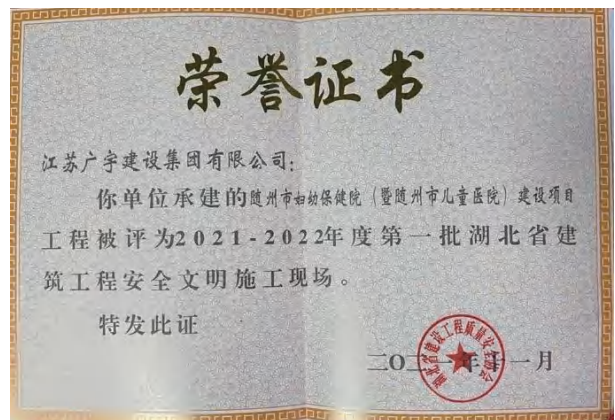
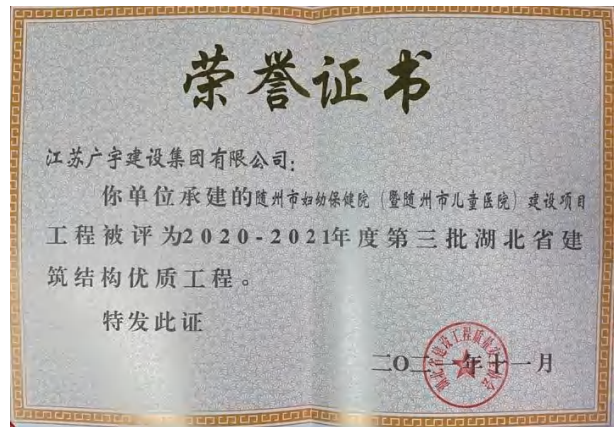
竞争力的有力保障。下一步，公司将继续以“高、精、尖”工程为依托，持续深入开展工法、专利等科技创新活动，用科技的力量助力公司高质量发展。

### ◎公司一项目获评“湖北省建筑结构优质工程奖”、“湖北省建筑工程安全文明施工现场”

近日获悉，由公司湖北办事处承建的随州妇幼保健院（暨随州市儿童医院）建设项目同时获得2020-2021年度第三批“湖北省建筑结构优质工程奖”和2021-2022年度第一批“湖北省建筑工程安全文明施工现场”荣誉称号。

该项目是随州市重点民生工程。项目建设面积30000平方米，建设内容包括门诊、住诊大楼和医技大楼等。项目开工初始，项目部就签订了创优目标责任状，并在第一时间成立创优小组。通过制定科学合理的施工计划，加强对关键部位、重点工序及工序交接验收等的严格把关，确保质量管理要求落到实处，为项目获得“湖北省建筑结构优质工程奖”奠定了基础。

这是公司首次在湖北省获得“湖北省建筑结构优质工程奖”，对开拓湖北市场带来一定的积极意义。下一步，公司将继续秉承精益求精的工作态度，不断打造更多精品工程，向着更高、更远的目标迈进。



## 一线动态

**【江西分公司】**该分公司高度响应国家“复兴千年古镇、重塑世界瓷都”的号召，在社会主义现代化国际瓷都建设中再创佳绩。江西分公司承建的景德镇高新、梧桐雅苑安置房建设项目被评为“2021年江西省建筑安全生产标准化示范工地”。据了解，全市几百个建设项目中仅有10个项目获此殊荣。

12月下旬，该分公司陆续召开了2021年环境管理总结会、工程总承包启动年总结会、生产管理专题工作会。分公司总经理洪南贤同志，分公司综合办主任唐韵同志，工程管理部、市场部、商务管理部、财务部及14家分包单位相关人员参会。



三项会议中，各部门分别就环境管理、工程总承包管理、生产管理工作进行总结，并汇报2022年工作规划。会上，唐韵同志通报了2021年四季度履约能力综合考评工程、环境检查情况，总结了全局工作，对2022年重点工作进行部署。

洪南贤同志对2021年工程管理工作给予肯定，对下一阶段工作提出要求。他强调，要在继续巩固现有管理成果的基础上，做好提升年工程总承包推广工作，要加大末端项目整治力度，梳理项目进度计划，采取切实可行的措施节约工期为项目降本增效，要创建绿牌工地、打好蓝天保卫战；通过项目营地物业化管理助力项目管理全面提升，为“十四五”奠定良好基础。

**【上海分公司】**该分公司于2021年11月15日参加了由上海市建筑行业协会组织的《2020年上海市建设工程“白

玉兰”奖现场交流暨优质工程观摩会》，本次交流会由上海市住房和城乡建设管理委员会二级巡视员朱建纲、上海市建设工程安全质量监督总站站长金磊铭、本会副会长兼秘书长康春江本会专家委员会主任周之峰等出席本次活动。活动由本会副秘书长高昆良主持。

会上，首先对荣获2020年度上海市建设工程白玉兰奖（市优质工程）和2020年度上海市建设工程白玉兰奖（市优质工程）观摩工程的项目进行表彰。上海建工五建集团、中建八局、上海漕河泾开发区高科技发展有限公司等3家单位分别从不同角度就质量提升等做交流发言。

近来，“高质量发展”成为热词，“质量第一”和“质量强国”同时写进党的十九大报告，进一步充分体现出中央对质量工作的高度重视。加强建设工程质量管理，保证建设工程质量就显得极为重要。也是对我分公司在施工质量、安全上有了新的体会及心得：一要牢固树立质量战略，加强全面质量管理；二要坚持创新，突出科技为先的理念；坚持绿色发展，实现质量跨越；三要建设企业质量文化，强化企业质量理念；从而提高分公司在施工、安全等方面的综合水平和技术创新，全面提高工程质量水平。

**【装饰分公司】**临近年关，该分公司在疫情复燃且病毒变异输入的严峻形势下，在收到上级主管部门布置的各项防疫任务后，不折不扣地将各项工作落实到项目具体管理岗位和管理人员身上，严防死守，确保工地不出现疫情传播扩散。

在应对疫情来袭的同时，随州妇幼保健院项目部年底安排了以下三项重点工作内容：

一是对项目持续开展安全隐患大排查。强化深基坑、起重机械、高大模板等危险性较大的分部分项工程和高空作业等安全隐患排查整治，严防基坑（槽）垮塌、土方坍塌、起重伤害、高处坠落、有限空间中毒窒息、施工现场火灾等事故。

二是强化作业安全管理。严格按安全操作规程施工，低温、大风等极端天气下，施工现场高处作业、动火作业和有限空间作业等提标管理，加强施工前安全作业条件勘查，强化作业中安全施工旁站监督，谨遵施工遇险紧急救援流程。

三是加大极端天气防范和应对。遇有冻雨、冰雹、大风、等极端天气，提前采取有效防范措施，无法保障安全的，要坚

决迅速停工撤人。灾害天气过后，全面检查现场安全状况，排查次生灾害，存在隐患问题的，一律不复工。此外，加强施工现场扬尘治理，减少大气污染。

目前该项目保持平稳运行态势，年底预计在石材干挂和幕墙两项工作完成后，可以将外架有序拆除。



**【湖北办事处】**四季度，在项目部人员艰辛付出下，湖北随州交投·金科府项目顺利将一个环境优美，配套齐全的现代园林小区呈献给建设方和即将收房入住的各位业主。建设方湖北交投海陆景随州置业开发有限公司给我公司发来编号为《函-2021-1019-01》的表彰函件，函件内容表示我司承建的随州交投金科府项目一期一标段项目示范区售楼部、合院样板房主体工程及时完工，按期移交精装及幕墙，为后续施工提供良好条件，最终售楼部及合院样板房按期完成展示，助力项目营销；9#-18#楼多层区域于2021年6月23日提前完成竣备，其中交付点评取得87.32分，成绩优良，并按期交付业主；2#、3#、7#楼按期完成竣备，助力项目运营。称许我司在交投金科府项目建设过程中积极配合建设方，按期完成各项预售、竣

备及交付节点，且施工质量优良，打造随州交付标杆项目，为建设方深耕随州做出突出贡献。特此，对我司予以表彰，并授予我司优秀供应商称号！

种种成绩的取得离不开总公司对项目在财力、物力与人力上面的大力支持，项目的顺利收官也为公司在湖北市场的开拓经营开了个好头！

湖北交投海陆景随州置业开发有限公司 [工作联系函]		编号: 函-2021-1019-01
联系单位: <u>江苏广宇建设集团有限公司</u>		
事由: <u>关于对我司予以表彰事宜</u>		
抄送:		
具体内容		
致江苏广宇建设集团有限公司: 由贵司承建的随州交投金科府项目一期一标段项目示范区售楼部、合院样板房主体工程及时完工,按期移交精装及幕墙,为后续施工提供良好条件,最终售楼部及合院样板房按期完成展示,助力项目营销;9#-18#楼多层区域于2021年6月23日提前完成竣备,其中交付点评取得87.32分,成绩优良,并按期交付业主;2#、3#、7#楼按期完成竣备,助力项目运营。贵司在交投金科府项目建设过程中积极配合甲方,按期完成各项预售、竣备及交付节点,且施工质量优良,打造随州交付标杆项目,为我司深耕随州做出突出贡献,特此,对贵司予以表彰,并授予贵司优秀供应商称号!		
顺祝商祺!		
责任人意见:		发函单位: 湖北交投海陆景随州置业开发有限公司
	经办人:	发函时间: 2021.10.19
[工作联系函]		
联系单位: <u>江苏广宇建设集团有限公司</u>		
事由: <u>关于对我司予以表彰事宜</u>		
接 函 人:	接 函 时 间: 年 月 日	



# 践行信息化管理之路 助力企业高质量发展

## 一、信息化平台建设成果

i8 广宇建设企业综合管理系统基本建设完毕，群杰印控管理、集团监控管理平台，进一步健全，具体如下：

1. 集团经营管理：①细化《承包合同预审》主要内容，在原有模块中加入施工组织设计、总计划成本、安全协议三个模块，通过合同金额大小来控制是否要使用这三个模块，合同金额大于 100 万的，三个模块必填，合同金额小于 100 万的，三个模块不必填。完善承包合同预审功能，明确规定分公司进行合同用印审批，承包合同信息上传附件格式为：甲乙双方签署盖章后的 PDF 格式的文件。再由分公司通过合同信息报备的形式报经营科备案，同时将合同原件报送公司，后续业务方能生效，规避后续业务查询合同时，存在无效附件。

### 承包合同预审

②增补了产值模块，形成产值明细表。

### 产值申请表

序号	施工部门	建设单位	项目名称	合同名称	所在区域	合同总价			截止上期截至完工产值					上期产值
						开工日期	竣工日期	本月产值	累计产值	合同变更	合同变更	合同变更	合同变更	

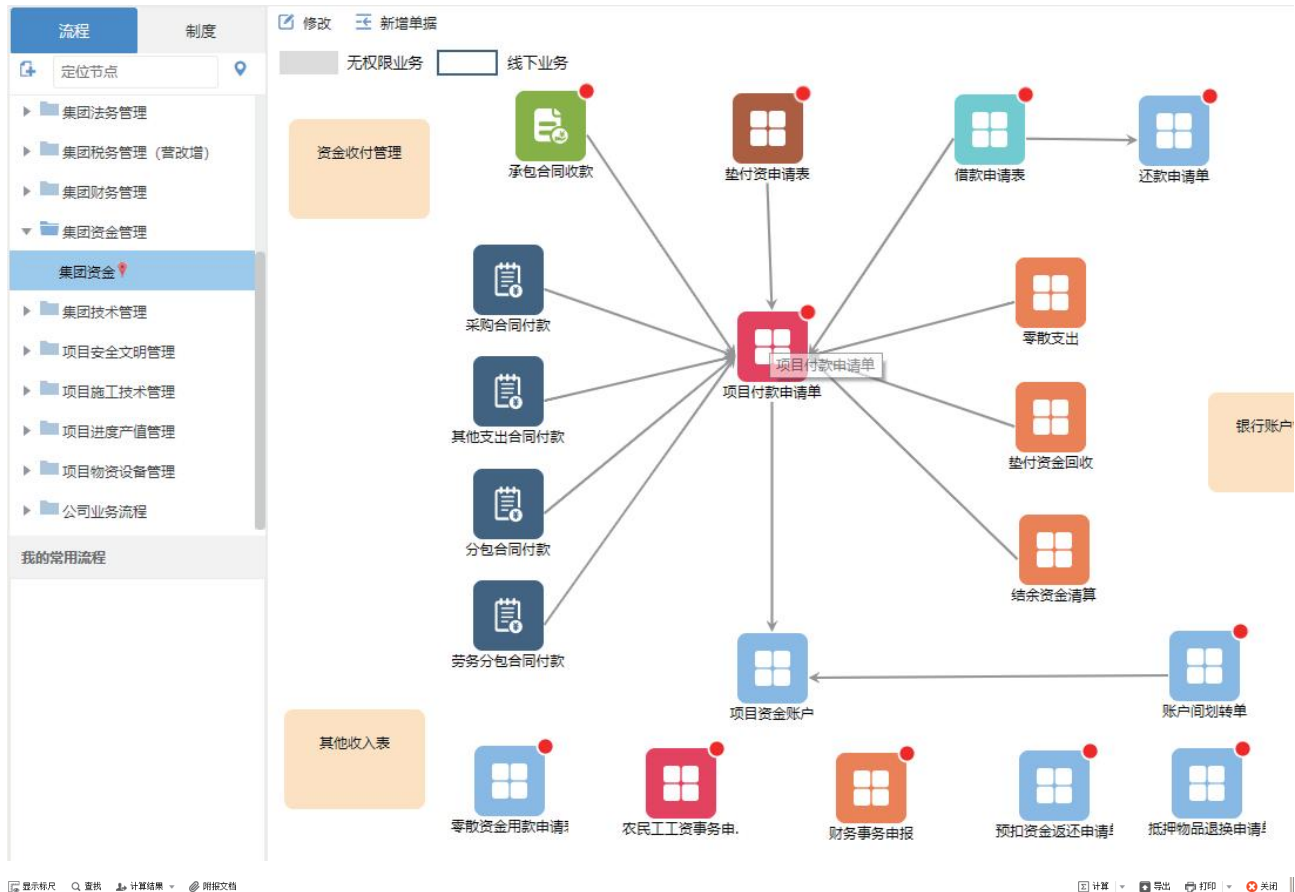
### 产值明细报表

江苏广宇建设集团有限公司		各施工部门已完、计划产值明细表													



2. 集团资金管理：开发集团资金管理收付款模块，实现一次付款审核流程，包含扣除管理费、税金、利息业务，实现已支付结算单的功能。新增合同付款金额来源等合同结算业务，分公司发起付款申请前，项目部需提前报送结算单给分公司（经理）审核，未审核的结算单不能填报付款申请，最终形成《合同结算明细表》，以及《项目资金明细表》、《项目付款单据扣款报表》。

根据 2021 年 2 月出台的《关于规范经营管理的若干规定（2021 版）》，集团资金管理模块中的零散支出，10 万元 / 月 / 项目的资金用款额度。



江苏广宇建设集团有限公司  
QUANTU CONSTRUCTION 国家总承包特级资质企业

### 合同结算明细表

项目名称: \_\_\_\_\_ 甲方单位: \_\_\_\_\_ 乙方单位: \_\_\_\_\_ 合同类型: \_\_\_\_\_ 合同名称: \_\_\_\_\_

项目编码	项目名称	甲方单位	乙方单位	合同类型	合同编号	合同名称	签订日期	含税合同金额	合同金额	说明	单据编号	单据日期
合计												

项目付款单据扣款报表

序号	组织	项目名称	单据日期	单据编号	标题	扣款类型	扣款金额

3. 集团票税管理：实现进项票不仅对应项目，同时对应分供合同。没有合同，进项票无法填报抵扣，进一步促使分公司完善合同签订，进一步完善集团组织财务税务发票统计报表。

开票申请统计一览表

基本信息				项目所在地缴税							
项目名称	工程区域	计征类型	申请单号	含税开票收入	除税开票收入	完税凭证号	增值税	教育及城建税附加	代扣个税	印花税	企业
环溪花园3#开闭所配套电缆沟工程	本位项目	一般计征	KFSQ-F25-202112-0003	930960.80	854,092.48		0.00	0.00	0.00	0.00	
环溪花园3#开闭所配套电缆沟工程	本位项目	一般计征	KFSQ-F25-202112-0003	570971.20	523,826.79		0.00	0.00	0.00	0.00	
环溪花园3#开闭所配套电缆沟工程	本位项目	一般计征	KFSQ-F25-202112-0003	-570971.20	-523,826.79		0.00	0.00	0.00	0.00	
江苏信通集团(徐州)置业有限公司1#-3#区弱电系统工程	本位项目	一般计征	KFSQ-F25-202112-0002	319134.39	292,783.84		0.00	0.00	0.00	0.00	
康江融扬项目临时用电工程	本位项目	一般计征	KFSQ-F25-202112-0001		0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
徐州三环南路改造工程2标大学路跨线桥钢结构工程	外位项目	一般计征	KFSQ-F24-202106-0001	5008796.35	4,595,226.01		91904.52	11028.55	18380.90	0.00	
徐州三环南路改造工程2标大学路跨线桥钢结构工程	外位项目	一般计征	KFSQ-F24-202106-0001	-5008796.35	-4,595,226.01		0.00	0.00	0.00	0.00	
徐州三环南路改造工程2标大学路跨线桥钢结构工程	外位项目	一般计征	KFSQ-F24-202106-0002	3945379.45	3,619,614.17		72392.28	8687.08	14478.46	0.00	

税金统计一览表-分公司

日期起: 2020-07-01		日期止: 2020-07-31		分公司:		项目所在地缴税信息							
序号	年月	分公司	工程区域	计征类型	含税开票收入	除税开票收入	增值税	教育及城建税附加	代扣个税	印花税	企业所得税	其它	小计
1		北京分公司	外区项目	一般计征	199379.54	182917.01	3658.34	439.00	0.00	0.00	365.83	0.00	4463.17
2		第五分公司	本区项目	一般计征	8698000.00	7979816.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3			外区项目	一般计征	36500000.00	33486238.53	669724.77	66972.48	0.00	27049.80	66972.47	0.00	830719.52
4		刚隆分公司	外区项目	一般计征	7203254.34	6590554.79	122036.29	12442.54	0.00	1995.30	12203.62	0.00	148677.75
5		航空分公司二部	外区项目	一般计征	3541000.00	3248623.85	19100.91	2292.10	56.43	2022.30	6497.25	1100.92	31069.91
6		湖北分公司	外区项目	一般计征	20919756.43	19192437.09	383848.74	44142.60	95962.19	6275.90	38384.87	0.00	568614.30
7		机电分公司	外区项目	一般计征	3052942.55	2800864.72	56017.29	6521.01	10758.47	879.50	1130.75	0.00	75307.02
8		惠州总部	本区项目	一般计征	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

4. 集团成本管理：启用成本管控，形成三算对比表，在项目信息成立后，分公司成本部门必须对新开工的项目进行成本分析，通过总计划成本上报，由集团成本部审批。通过成本管控，形成三算对比表。

工作首页 | 流程导航中心 | 总计划成本设置

保存 | 新建 | 导入 | 删除 | 附件 | 送审 | 送审追踪 | 申请去审

基本信息 | 变更记录

单据编号: ZJHC-X14-20210618-0001 | 单据标题: 项目成本分析表 | 单据日期: 2021-06-18

工程项目: [REDACTED] | 预算分类: 计划成本 | 预算项类型: [REDACTED]

合同金额: 0.00 | 开工日期: 2021-06-25 | 竣工日期: 2022-08-31 | 币种: 人民币

汇率: 1.00000000 | 项目负责人: [REDACTED] | 备注: [REDACTED] | 总额: 0.00

总不含税金额: 30,255,570.00 | 总含税金额: 30,255,570.00 | 引用来源: 无

启用成本预控模式 CBS  含税

行号	预算项编码	预算项名称	CBS	单位	数量	单价	金额	变更数量	变更单价	变更金额	变更后数量	变更后单价	变更后金额	备注	含税单价	税率
1	01	人工费	人工费		0.00000000	0.00000000	5,149,900.00	0.00000000	0.00000000	-3,049,900.00	0.00000000	0.00000000	2,100,000.00		0.00000000	0.00%
2	02	材料费	材料费		0.00000000	0.00000000	35,250,515.00	0.00000000	0.00000000	-16,765,257.00	0.00000000	0.00000000	18,485,257.80		0.00000000	0.00%
3	03	施工机具使用费	施工机具使用费		0.00000000	0.00000000	4,550,000.00	0.00000000	0.00000000	-1,550,000.00	0.00000000	0.00000000	3,000,000.00		0.00000000	0.00%
4	04	措施费	措施费		0.00000000	0.00000000	680,000.00	0.00000000	0.00000000	-340,000.00	0.00000000	0.00000000	340,000.00		0.00000000	0.00%
5	05	施工管理费	施工管理费		0.00000000	0.00000000	2,403,020.00	0.00000000	0.00000000	-1,206,757.10	0.00000000	0.00000000	1,196,262.90		0.00000000	0.00%
6	06	规费	规费		0.00000000	0.00000000	0.00	0.00000000	0.00000000	71,775.80	0.00000000	0.00000000	71,775.80		0.00000000	0.00%



项目三算对比分析表

工程日期: [REDACTED] 开始时间: [REDACTED] 结束时间: 2021-12-21

基本信息		合同收入			计划成本			成本发生额	成本结算额	成
项目名称	项目编码	合同金额①	产值金额②	结算金额③	实际收款金额④	计划成本⑤	计划成本调整金额⑥	调整后计划成本金额⑦	成本发生额⑧	成本结算额⑨

5. 群杰印控管理：2021年初时，群杰印控管理平台更新成最新的3.0系统。信息化中心会同综合办、法保部，完成所有分公司印章、项目部印章的全部回收，和整体更换成3.0设备，从而更好的实现对分公司印章、项目部章的监管。

群杰印控管理平台

https://153.35.195.66:8009/stamp/homepages/main.jsp

管理员 | 江苏广宇建设集团有限公司

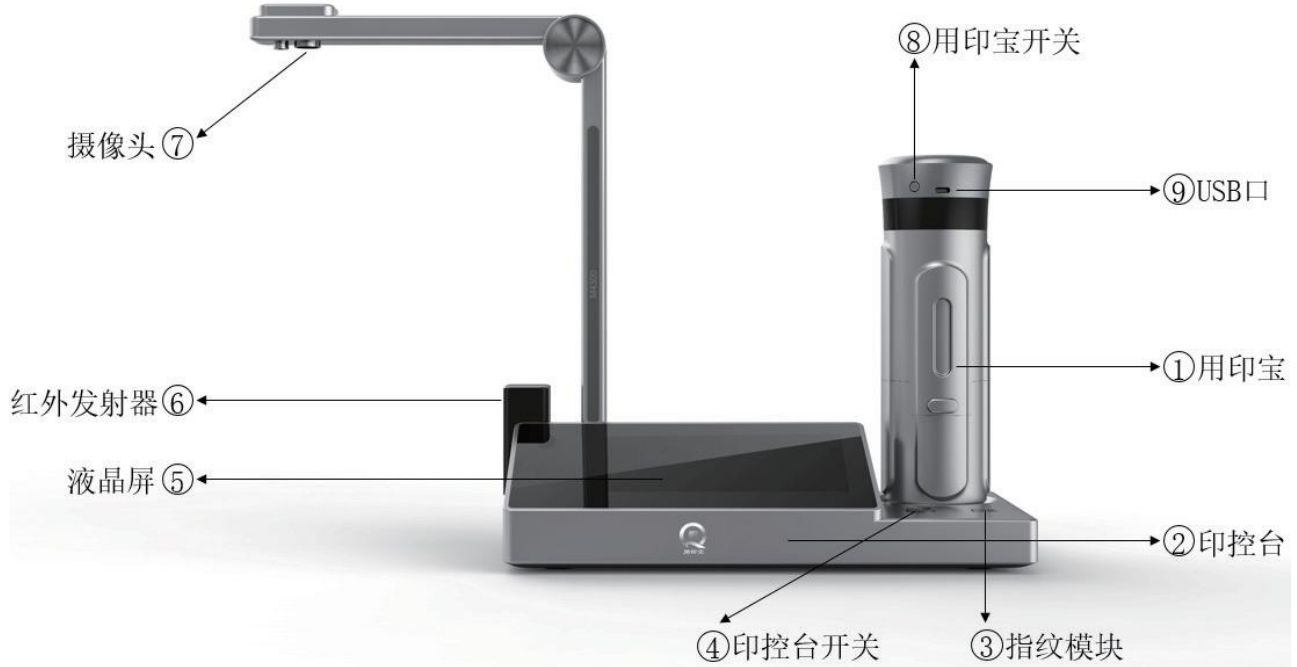
0 待办事项 | 0 开始用印 | 174 我的记录

我要申请 | 我的待办 | 用印流程地图分布 | 周流程申请趋势

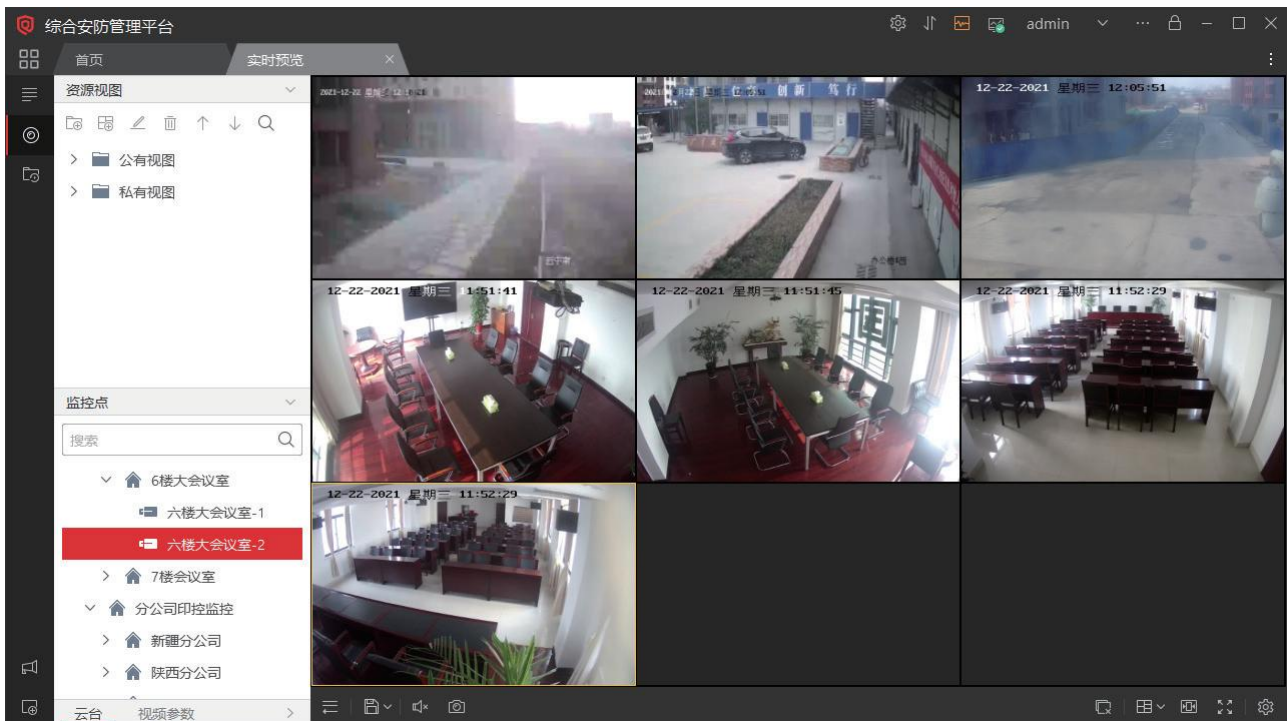
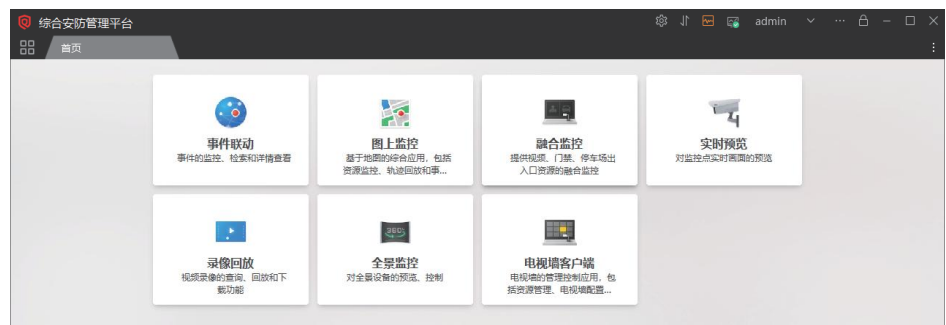
今日事项: 0 | 本周申请: 0 | 我的待办: 0

暂无待办事项

管理页 2021-12-22 10:53



6. 集团监控管理：集团监控管理的服务器与平台已全部更换成海康威视的专业服务器，服务器操作系统更换成 linux 操作系统，平台更新成综合安防管理平台。



## 二、目前存在的问题和困难

1. i8 广宇建设企业综合管理系统现存在的问题如下：①分公司对系统不重视、不学习。2021 年 11 月组织在线培训，有 150 多人参加，但培训效果甚微。具体操作中，工作人员不熟悉不钻研，习惯一有问题就打电话咨询业务人员。分公司信息专员、财务人员离职，工作不交接，新接手人员对群文件中的操作手册，培训视频从来不看、不学。②各部门的报表未完善。

2. 印控管理系统效率有待提高：因总部人员不习惯登群杰印控系统，在操作中习惯性使用 i8 广宇建设企业综合管理系统，致使分公司反应审批流程慢，审批程序耽搁较久。

3. 机房设备不达标、服务器老化：四楼机房进入夏天，机房温度过高，设备常常因机房室内温度过高而损坏。7 楼机房有一台 2011 年采购的服务器，UPS 应急电源已损坏，起不到停电不停机的作用。主服务器是 2016 年底采购，至今已有 5 年时间，新中大主应用服务不稳定，致使网络或操作系统经常不稳定。

4. 集团监控管理推行受抵触：分公司对把项目视频接入平台有一定抵触，有几家已接入平台的分公司故意把网络或者电源关掉，现场询问时却以各种理由推脱。

## 三、2022 年工作计划

1. 整理汇总 i8 广宇建设企业综合管理系统、群杰印控系统，常见问题每季度固定时间进行线上培训和辅导，帮助熟悉系统推进操作。

2. ① 2022 年 1 月 1 日正式启用线上申报产值模块，一月一申报半年一统计，对分公司、直属项目部相关项目用形象进度与申报产值比对。根据每个月每个项目申报的产值，确定集团资金管理里的零散支出用款额度。②进一步完善报表中心开发，与各职能部门沟通，进一步完善修改已完成的报表。未完成的报表计划每月开发一张汇总表。③协商新中大公司与群杰公司，把印控平台并入到 i8 广宇建设企业综合管理系统，简化审批手续，提高操作效率。④探索建立决策中心，决策中心具备汇总各类报表，图像化显示功能，使用该模块可实施将公司各类运行情况汇总呈现。

3. 对达到一定规模的项目，把视频监控接入至集团综合安防管理平台。建立信息化管理制度，形成制度和考核办法，鼓励引导更多的分公司、直属项目部主动把视频监控接入进平台。

4. 为安全起见由于七楼机房总电源和电梯电源在一起，2011 年购买的 UPS 不断电电源损坏，拟计划申请一台新的 UPS 不断电电源，同时申请采购一台空调，用于四楼网络机房，保持恒温恒湿，确保设备正常运行。根据联通公司反馈给我们的数据，《i8 广宇建设企业综合管理系统》每天的数据访问量达到 2000+，这对我们的服务与网络都是一项大大的考验，七楼机房的主应用服务器与数据库服务器应 5 年一更新 10 年一更换，或者采用云服务器的方式来实现数据更好更快的传输。

(信息中心)



# 建筑企业法律风险防范指南

## 业务分包篇（上篇）



### 法案赏析

#### 1、总承包人转包、违法分包工程

【**风险事由**】根据《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）》规定，实施下列行为之一的，应当认定为转包：(1) 施工单位将其承包的全部工程转给其他单位或个人施工的；(2) 施工总承包单位或专业承包单位将其承包的全部工程肢解以后，以分包的名义分别转给其他单位或个人施工的；(3) 施工总承包单位或专业承包单位未在施工现场设立项目管理机构或未派驻项目负责人、技术负责人、质量管理负责人、安全管理负责人等主要管理人员，不履行管理义务，未对该工程的施工活动进行组织管理的；(4) 施工总承包单位或专业承包单位不履行管理义务，只向实际施工单位收取费用，主要建筑材料、构配件及工程设备的采购由其他单位或个人实施的；(5) 劳务分包单位承包的范围是施工总承包单位或专业承包单位承包的全部工程，劳务分包单位计取的是除上缴给施工总承包单位或专业承包单位“管理费”之外的全部工程价款的；(6) 施工总承包单位或专业承包单位通过采取合作、联营、个人承包等形式或名义，直接或变相地将其承包的全部工程转给其他单位或个人施工的；(7) 法律法规规定的其他转包行为。转包无论是否经过发包人同意，均属无效行为。

实施下列行为之一的，应当认定为违法分包：(1) 施工单位将工程分包给个人的；(2) 施工单位将工程分包给不具备相应资质或安全生产许可的单位的；(3) 施工合同中没有约定，又未经建设单位认可，施工单位将其承包的部分工程交由其他单位施工的；(4) 施工总承包单位将房屋建筑工程的主体结构的施工分包给其他单位的，钢结构工程除外；(5) 专业分包单

位将其承包的专业工程中非劳务作业部分再分包的；(6) 劳务分包单位将其承包的劳务再分包的；(7) 劳务分包单位除计取劳务作业费用外，还计取主要建筑材料款、周转材料款和大中型施工机械设备费用的；(8) 法律法规规定的其他违法分包行为。在经发包人同意的情况下，承包人可将除建筑工程主体结构以外的工程以专业分包和劳务分包的形式分包给有资质的单位实施。违法分包是指施工单位承包工程后违反法律法规规定或者施工合同关于工程分包的约定，把单位工程或部分分项工程分包给其他单位或个人施工的行为。

因此，如施工企业存在转包、违法分包情形，将导致转包、分包合同无效。此时，若分包人存在违约情形，总承包人无法根据合同的违约责任条款直接要求分包人支付违约金，还可能面临被实际施工人起诉要求在分包人欠付实际施工人工程款范围内承担连带清偿责任，此外还可能承担其与发包人之间合同的违约责任。

【**法律规范**】《合同法》第二百七十二條、《建筑法》第二十八條、第二十九條、《建设工程司法解释》第4條

【**防范措施**】总承包人应建立审查机制，禁止工程转包行为。对于工程分包，应当加强管控，如与发包人的合同中约定不可以分包工程，应当严格按照合同约定执行；合同约定可以分包或未明确约定是否可以分包的，总承包人分包工程时，应当按照规定进行分包，避免出现上述违法分包情形，同时要取得发包人书面同意分包的文件。



## 2、个人或其他组织挂靠施工企业

【**风险事由**】《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）》规定，存在下列情形之一的，属于挂靠：（1）没有资质的单位或个人借用其他施工单位的资质承揽工程的；（2）有资质的施工单位相互借用资质承揽工程的，包括资质等级低的借用资质等级高的，资质等级高的借用资质等级低的，相同资质等级相互借用的；（3）专业分包的发包单位不是该工程的施工总承包或专业承包单位的，但建设单位依约作为发包单位的除外；（4）劳务分包的发包单位不是该工程的施工总承包、专业承包单位或专业分包单位的；（5）施工单位在施工现场派驻的项目负责人、技术负责人、质量管理负责人、安全管理负责人中一人以上与施工单位没有订立劳动合同，或没有建立劳动工资或社会养老保险关系的；（6）实际施工总承包单位或专业承包单位与建设单位之间没有工程款收付关系，或者工程款支付凭证上载明的单位与施工合同中载明的承包单位不一致，又不能进行合理解释并提供材料证明的；（7）合同约定由施工总承包单位或专业承包单位负责采购或租赁的主要建筑材料、构配件及工程设备或租赁的施工机械设备，由其他单

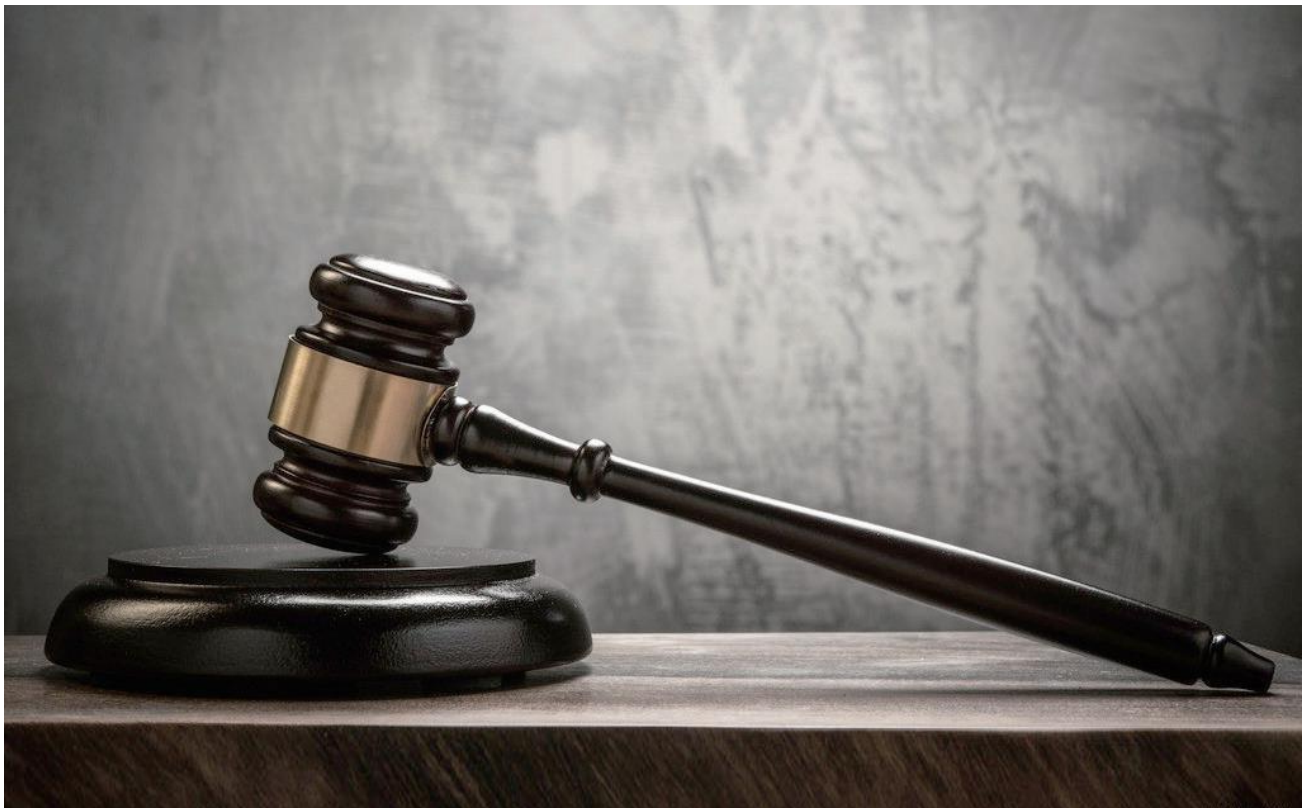
位或个人采购、租赁，或者施工单位不能提供有关采购、租赁合同及发票等证明，又不能进行合理解释并提供材料证明的；（8）法律法规规定的其他挂靠行为。

承包建筑工程的单位应当持有依法取得的资质证书，并在资质登记许可的业务范围内承揽工程，我国建筑法严格禁止借用资质的挂靠行为。如施工企业接受个人或者其他组织进行挂靠，以施工企业名义进行合同签署及履行，其后果是施工企业需以自身为责任人先行对外承担合同约定以及法律规定的法律责任，之后才可以向挂靠人主张权利，如挂靠人无力承担该债务的，将导致施工企业面临重大经济损失。

【**法律规范**】《建设工程司法解释》第4条

【**防范措施**】施工企业应加强管理，尽量避免其他个人、法人或组织挂靠，在已被挂靠的情况下，施工企业应加强对挂靠项目的管理，如向项目部派驻财务、驻工地管理等相关人员，规范项目公章使用、施工人工工资发放等。

（法律保障部）



# 复杂地层多平台一体化高精度导向 钻孔灌注桩施工工法

## 1 前言

钻孔灌注桩在我国桥梁桩基施工中是一项应用十分广泛的施工技术，随着经济建设的不断发展，在工程建设中得到了大量的推广和应用。但由于钻孔灌注桩的施工工序较多，要保证成孔安全，又要保证桩垂直度，还要保证成桩质量，必须做好每道工序的工作及工序间的衔接。同时钢筋笼的偏移及混凝土灌注时的上浮也是钻孔灌注桩施工经常发生的问题。在对钻孔灌注桩的质量控制中成孔的质量控制尤为重要。在砂土层中由于钻孔时遇有地层软硬不均匀、土层呈斜状分布，钻头所受阻力不均，使钻杆偏位弯曲，使钻头、钻杆中心线不同轴，从而使钻孔偏斜，造成泥浆护壁效果差、易缩径、塌孔；钢筋笼下放困难或下放后成形质量有缺陷；最终影响成桩质量。

结合目前钻孔灌注桩的施工形式，为了避免常规施工方法存在的缺陷，本工法联合设计单位和科研机构，以工程为对象、工艺为核心，结合具体钻孔灌注桩施工工程，共同开发出了复杂地层多平台一体化高精度导向钻孔灌注桩施工工艺。本工法已成功应用于：靖江市人民路（南环路—新跃桥南侧）改造工程、嘉定新城马陆社区崇福路（沈徐路—永盛南路）道路及桥梁新建工程等。实际工程应用取得了较高的经济技术效益，并将施工技术和经验进行总结，形成了本施工工法。

## 2 工法特点

2.0.1 本工法施工时采用采用孔口钻杆一体化施工平台、护筒一体化施工平台、孔口钢筋笼一体化施工平台、混凝土浇筑一体化施工平台，提高钻孔灌注桩的施工质量和施工效率。

2.0.2 钻孔灌注桩施工时采用孔口钻杆一体化施工平台，同时在钻杆上设置双层导向装置及钻头可接长多层分离式导向装置，可提高钻孔的施工质量和施工效率。

2.0.3 护筒施工时在孔口安装护筒一体化施工平台施工，护筒设置内置式悬顶倾斜调整装置及护筒外侧注浆加固固定系统，可保证钢护筒的垂直度，进一步保证成孔质量。

2.0.4 钢筋笼施工时采用孔口钢筋笼一体化施工平台及钢筋笼接长悬吊装置、钢筋笼限位抗浮装置等施工钻孔灌注桩钢筋笼，以提高钢筋笼的吊装质量和施工效率。

2.0.5 钻孔灌注桩混凝土浇筑时在孔口施工混凝土浇筑一体化施工平台，同时布置提升式环向多点导向振捣装置、提升式充盈系数控制装置，进一步保证混凝土的浇筑质量。

## 3 适用范围

本工法适用于钻孔灌注桩的工程施工，尤其适用于砂土层、

砂土软硬不均匀土层等复杂底层的钻孔灌注桩的施工。

## 4 工艺原理

钻孔灌注桩施工时护筒施工时在孔口安装护筒一体化施工平台施工，护筒设置内置式悬顶倾斜调整装置及护筒外侧注浆加固固定系统，可保证钢护筒的垂直度，进一步保证成孔质量。成孔时采用孔口钻杆一体化施工平台用于钻头搁置、泥浆存放、孔渣存放等，同时在钻杆上设置双层导向装置及钻头可接长的多层分离式导向装置，可提高钻孔的施工质量和施工效率。钢筋笼施工时采用孔口钢筋笼一体化施工平台及钢筋笼接长悬吊装置、钢筋笼限位抗浮装置等施工钻孔灌注桩钢筋笼，以提高钢筋笼的吊装质量和施工效率。钻孔灌注桩混凝土浇筑时在孔口施工混凝土浇筑一体化施工平台，同时布置提升式环向多点导向振捣装置、提升式充盈系数控制装置，进一步保证混凝土的浇筑质量。

## 5 施工工艺流程及操作要点

### 5.1 施工工艺流程

本工法的工艺流程图 5.1 施工工艺流程图所示。

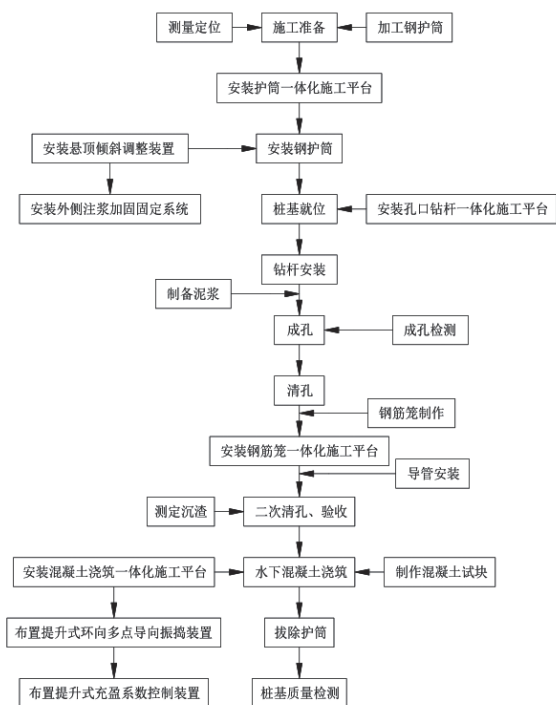


图 5.1 本工法工艺流程图

### 5.2 施工操作要点

### 5.2.1 施工准备

作好施工前期的施工技术准备和生产物资准备。熟悉和审查施工图纸及其设计文件，并根据施工要求及特点进行翻样、交底。落实各种检查及验收程序。做好各种监视和测量仪器的检验，及生产设备的验收、调试工作。

钻孔灌注桩根据桩径、桩长、地质条件、水文情况等诸多因素来选择钻机的型号、扭矩及钻具的各项参数。一般在地层强度较高、钻孔深度较深地质情况较复杂则选用较大型号钻机，另其相反。

施工放线：

(1) 检测和校准施工测量设备，确保测量仪器的准确性。

(2) 根据规划红线及高程控制点，建立现场控制基准轴线及水准点，作好标记，用水泥砂浆固定保护，如有需要可以用栅栏加以围护。

### 5.2.2 安装护筒一体化施工平台

安装孔口护筒一体化施工平台、护筒内置式悬顶倾斜调整装置及护筒外侧注浆加固固定系统。

### 5.2.3 安装护筒

根据测量确定的桩位，埋设钢护筒，在护筒顶部开设溢浆口，并高出地面一定距离。护筒埋设采用挖埋式方法，用桩位定位器保证护筒中心与桩中心一致。在挖埋时，护筒与坑壁之间用粘土填实，根据本工程地质条件，护筒埋设深度应与设计值相符。

### 5.2.4 桩基就位

钻机安装时正循环，转盘中心、提升滑轮、立轴钻杆和护筒中心重合钻机安装应平稳牢固。钻机就位时必须稳固、竖直、水平，定位准确，钻头中心与桩位中心误差应符合允许偏差。

桩基就位后安装孔口钻杆一体化施工平台孔口钻杆的双层导向装置及钻头可接长多层分离式导向装置。

### 5.2.5 成孔

钻进时，在护筒内存放一定数量的泥浆或粘土球并开泵注浆循环，钻具下入孔内后要低档慢速轻压，钻头全部进入土层后逐渐增加速度和加大压力钻进。

正常钻进时，应根据地层岩性合理调整和掌握钻压、钻速、泵量等钻进参数，在粘性土中宜用中等速度、中等压力、大泵量钻进，在砂土中宜用低速、轻压、大泵量钻进，在碎石土中宜用低档慢速，控制进尺、加大泥浆比重和增加泵量的方法钻进。

加钻杆时，应先将钻具稍提离孔底，待冲洗液循环3~5min后再拧卸加接钻杆。钻进过程中若发生孔斜、缩径、塌孔或护筒周围冒浆等情况时应停止钻进，经采取有效措施后方可施工。

### 5.2.6 清孔

在钻进至设计深度后，使钻头慢速空转不进尺，不断循环换浆。刚开始清孔时泥浆比重大一点地质不好取大值，随着孔底成渣的减少泥比重逐渐减少。

清孔后安装导管，保证安装时一次到位；下放导管时，位置应正确，卡口旋紧；导管底与孔底保证有一定空隙，防止导管进入沉渣中使混凝土无法涌出管外；另避免离孔底太高，使

第一斗灌注混凝土无法埋住导管口或导管埋深太少，泥浆重新涌入导管内形成夹泥，影响成桩质量。

### 5.2.7 安装钢筋笼一体化施工平台

安装钢筋笼前首先安装孔口护筒一体化施工平台护筒内置式悬顶倾斜调整装置及护筒外侧注浆加固固定系统。



图 5.1 一体化施工平台护筒

钢筋在现场开料制作焊接成型。钢筋的加工遵照施工技术规范及设计要求进行。按施工的实际桩长来决定钢筋的开料，依桩的长短及运输的能力来确定分段制作的长度。

依设计图纸的规定，先制作相应的加强筋，然后按规定的根数布置主筋，每隔2m设立一道的加强筋，加强筋下垫以枕木，枕木必须铺设在平整的场地上，排列好后将主筋按规定间距焊在加强筋上，这样便可以保证钢筋笼骨架的顺直，再依设计规定的间距烧焊箍筋，电焊时应注意使用相应性能的焊条，保证焊接质量。

成孔验收第一次清孔后，利用吊车将骨架吊入桩孔，钢筋骨架分段制作，每下完一节后用钢筒或方木固位，再用吊车吊住另一节进行驳接，段间驳接采用电弧焊焊接焊缝厚度应按规范要求，特别注意钢筋笼同一截面内焊接接头不得大于50%。在骨料外侧绑砂浆垫块以保证保护层的厚度。吊放钢筋骨架入桩孔时，均匀下落，保证骨架居中，并切勿碰撞孔壁，以免造成孔壁坍塌。

### 5.2.8 二次清孔、验收

钢筋笼安装完成后进行二次清孔，成孔检测主要是检查持力层情况、入岩深度、直孔段直径、扩孔直径、各扩孔分段高度、孔深等内容。主要通过量取钻头的直径、行程和孔深，及超声波仪器检测孔形孔径，以及所取的样品进行。由机台人员、质检员会同监理检查验收，达到设计及规范要求后各方签字确认。

### 5.2.9 水下混凝土浇筑

混凝土浇筑前安装孔口混凝土浇筑一体化施工平台、提升式环向多点导向振捣装置及提升式充盈系数控制装置。

开始灌注时，加大混凝土泵车油门，保证混凝土足够的初次灌注量，首批混凝土灌入正常后，连续灌入混凝土。随着混凝土上升，适时提升和拆卸导管，导管底端埋深保持在混凝土中，避免把导管底端提出混凝土面造成断桩，在混凝土灌注过程中，



专人负责测量导管埋深及混凝土上升高度；提升导管时避免碰撞钢筋笼，当混凝土面接近钢筋笼时，严格控制导管埋置深度，放慢灌注速度；当混凝土超过钢筋笼底 3-4m 后，再减少导管埋深，使导管底端高于钢筋笼底端，加快灌注速度，防止钢筋笼被混凝土拉挂上升，混凝土灌注到高出设计标高 0.5m，以便凿除浮浆。

#### 5.2.10 拔除护筒

混凝土浇筑结束后，即起拔护筒，并将浇筑设备机具清洗干净，堆放整齐。起拔护筒时要对称平稳吊出，不可蛮干或侧拔，确保桩位不发生偏差。

### 6 材料与设备

#### 6.1 主要材料

6.1.1 混凝土采用商品混凝土，为了保持良好的和易性，其配合比通过试验确定，塌落度控制为 18-22cm，每立方米混凝土中的水泥用量不少于 360kg，细骨料选用良好的中砂至粗砂，混凝土拌合物中的砂率控制在 40-50%。粗骨料选用粒径小于 40mm 卵石或碎石，并采用二级配，适当掺加外加剂。商品混凝土视交通情况对初凝时间适当调整以满足施工要求。

#### 6.1.2 钢材

钢材应检验有关出厂质量证明书，经检验合格后，再验收材料。钢材原材料，按要求堆放。每进场一个批次做一次复试，复试合格后方可使用；经检验不合格的材料，应通知供货商立即退货，并对供货商进行相应经济处罚，严禁不合格产品用于工程项目中。现场钢材皆应按未检验、正在检验或检验合格等状态分别挂牌，复试合格方可使用。

#### 6.2 主要设备

本工法所需主要机械设备如表 6.1 所示。

表 6.1 主要机械设备需求表

序号	设备名称	数量	型号	用途
1	钻机	1 台		成孔
2	拌合机	1 台		灌注
3	运输车	1 台		灌注
4	空压机	1 台		气举反循环钻进及二次清孔用
5	电焊机	6 台		制、下笼
6	导管	1 套		灌注
7	料斗	1 只		灌注
8	储料斗	1 台		灌注
9	电磁铁	1 台		孔内清除异物
10	泥浆泵	2 台	3PNL	泥浆循环
11		2 台	86 排污泵	排污
12	泥浆旋流器	1 台	FXJ-300	渣浆分离 改善泥浆性能
13	沉淀筒	1 只		
14	泥浆检测仪	1 套		钻孔过程及终孔时泥浆指标测量控制

### 7 质量控制

#### 7.1 质量控制标准

##### 7.1.1 《建筑桩基技术规范》(JGJ94-2008)

##### 7.1.2 《混凝土结构工程施工质量验收规范》(GB50204-2015)

##### 7.1.3 《建筑机械使用安全技术规程》(JGJ33-2012)

##### 7.1.4 《钻孔灌注桩施工规程》(DBJ 08-202-1992)

##### 7.1.5 《钢筋焊接及验收规程》(JGJ18-2012)

#### 7.2 质量控制措施

7.2.1 严把各道工序符合设计和规范要求，严格按照工序检验验收表要求逐项检查验收。上道工序不合格，不准转入下道工序施工。其主要保证措施如下：

1. 组织全体施工人员学习设计，向全体人员进行技术交底，做到人人心中有数。

2. 桩孔定位：严格按照要求确定桩位，确保钻机就位精确。

3. 护筒定位：严格按照要求埋置护筒，护筒中心轴线与桩位偏差不大于 10cm。

4. 成孔验收：以设计标高和超前控参数，以及监理现场采样确定

7.2.2 钻机成孔时，应将钻孔钻至施工图规定的深度后再插入喷管到预定深度，经监理工程师检验合格，方可进行高压喷射注浆。

7.2.3 导管安装、二清、混凝土灌注操作质量要求应符合表 7.2.3 要求。

表 7.2.3 导管安装、二清、混凝土灌注操作质量要求

工序过程	监控和检查内容	检查数量	检查方式
导管安装	导管的直径 导管接口处理 导管下置深度	200~300mm 丝口上足、密封不渗水 距孔底 0.3 m-0.5m	尺量 观察检查、水密承压检测换 算核定
二次清孔	清孔后泥浆指标 沉渣厚度	密度 $\leq$ 1.20、粘度 18" - 22" 承重桩 $\leq$ 10cm (支护桩 $\leq$ 30cm)	比重仪法、漏斗计法 测绳探测核定
混凝土 浇灌	砼质量 初灌量 埋管控制 充盈系数 终灌标高 试块制作及强度	必须合格 $\geq$ (计算值) m3 6 m $\geq$ 埋管 $\geq$ 2 m 1.1-1.3 大于设计桩顶标以上2m 操作规范、数理统计评定合格	级配单审核、和易性检查 坍落度检测 观察检查、漏斗体积核定 计算与实测对比核定 计算核定 测深与计算核定 观察检查、送样测试核定

#### 7.2.4 钻孔灌注桩施工应达到以下几项要求：

##### 7.2.4 钻孔灌注桩施工检查要求

项次	检查项目	规定值或允许偏差
1	混凝土强度 (MPa)	在合格标准内
2	桩位 (mm)	群桩 150
3	钻孔倾斜度	1%
4	沉淀厚度 (mm)	摩擦桩 200

7.2.5 钢筋笼安装时用专用的起吊工具卡起吊，避免钢筋笼起吊变形过大。两节笼对接时，上下节中心线保持一致，不得将偏斜、弯扭的钢筋笼安放入钻孔桩内。安装到位后及时固定，防止脱落和浇筑时上浮。

#### 7.2.6 钢筋笼制作质量标准

表 7.2.6 钢筋笼制作安装表

工序过程	监控和检查内容	检查数量	检查方式
钢筋笼制作安装	(1) 钢材质量 (2) 焊条质量 (3) 钢筋笼直径 (4) 钢筋笼垂直度 (5) 钢筋笼总长度 (6) 钢筋绑扎间距 (7) 同截面主筋接头 (8) 同截面主筋错距 (9) 焊缝质量 (10) 笼顶标高偏差	必须合格 必须合格 ±10 mm 顺直无扭曲 ±100 mm 主筋±10 mm、箍筋±20 mm ≤50%主筋根数 ≥35d (主筋直径) 必须合格 ±100 mm	查质保书、查复试报告 查质保书、包观察检查 拉尺检查 拉线检查 分节拉尺丈量、累加核定 拉尺检查 观察检查 拉尺检查 观察检查和量量检查

7.2.7 施工过程中,应经常检查泥浆(水)泵的压力、浆液流量、空压机的风压和风量、钻机转速、提升速度及耗浆量。应根据监理工程师指示采集冒浆试样,每种主要地层应取冒浆试件不少于6组。

7.2.8 控制提钻速度对桩径的影响,防止桩径的扩大;遇易坍塌地层时,加大泥浆比重,保持水头高度。钻孔结束后下检孔器检测孔径及垂直度。

7.2.9 钻机就位后,应用钻机塔身的前后和左右的垂直杆检查导杆,校正位置,使钻杆垂直时对准桩位中心。

7.2.10 钻孔灌注桩钢筋笼、成孔质量应符合设计要求。其质量检验标准应符合表7.2.10-1、表7.2.10-2规定。

表 7.2.10-1 钢筋笼质量检验标准

序号	检查项目	允许偏差(MM)
1	主筋间距	±10
2	钢筋笼长度	±100
3	钢筋材质检验	按设计要求
4	箍筋间距或螺旋筋螺距	±20
5	钢筋笼直径	±10

表 7.2.10-2 成孔允许偏差及检测方法

序号	检查项目	允许偏差(MM)	检测方法	
1	桩径	-50, +50	用井径仪或超声波检测	
2	垂直度	<1%	测套管或钻杆或超声波检测	
3	孔深	+300	只深不浅,用重锤测或测钻杆及套管长度,嵌岩桩应确保进入设计要求的嵌岩深度	
4	桩位	1—3根桩、单排桩垂直于中心线方向和群桩基础边桩	D≤1000 D/6且不大于100	基坑开挖前量护筒,基坑开挖后量桩中心
		D>1000	100+0.01H	
	条形桩基沿中心线方向和群桩基础的中间桩	D≤1000	D/4且不大于150	
		D>1000	150+0.01H	
	支护桩		D/12且不大于100	

## 8 安全措施

8.0.1 制定了安全管理制度、安全检查制度及确定了安全责任目标,明确了各人员的安全职责。

8.0.2 进入施工现场必须穿工作服和戴安全帽,不得赤脚或穿拖鞋上岗。

8.0.3 认真履行三级安全教育制度,对进场的配合人员进

行安全教育及安全技术交底工作。

8.0.4 孔口附近严禁堆放重物,以免将孔口压塌,经常检查孔口附近地面情况,如有开裂塌陷和护筒、平台发生不正常的歪斜,必须立即停止施工,查明原因,采取措施,防止重大事故发生。

8.0.5 施工现场安全用电必须符合以下规定:

1 施工场地内的一切电源、电路的安装和拆除,必须由持证电工专管,电器

必须严格接地、接零和使用漏电保护器。

2 电器安装后经验收合格才准接通电源。

3 多机作业用电必须分闸,严禁一闸多机和一闸多用。

4 施工现场电线严禁乱拖、乱搭。

8.0.6 机械操作人员必须持证上岗,熟悉机械性能和安全操作规程,并且穿戴好安全防护用品。

8.0.7 特种作业人员必须持证上岗,严禁无证操作。

8.0.8 施工用电必须由电工进行统一管理,严格按照施工用电操作规程进行管理。

8.0.9 施工现场的电器设备、机械设备要经常进行检查,严禁机电设备带“病”作业。

8.0.10 施工现场设专职安全员,随时进行安全检查,发现问题及时进行整改,对不听劝阻者,予以重罚或勒令退场。

8.0.11 钻机在工作时,其钻机底部必须用枕木、钢楔垫实,防止钻机移位。同时钻架要用钢丝绳拉住、将钻机作必要固定。

## 9 环保措施

9.0.1 严格遵守《环境保护法》以及相关的法律、法规、规章制度,保护和改善作业现场的环境,控制现场的各种粉尘、废水、废气、固体废弃物、噪声、振动等对环境的污染和危害。

9.0.2 设立冲洗站,泥浆及清洗水排放不得流出场外,未经沉淀不得排向市政下水管网。派专人负责现场进出道口的清扫工作,配合市卫生部门检查工作。

9.0.3 设立冲洗站,泥浆及清洗水排放不得流出场外,未经沉淀不得排向市政下水管网。派专人负责现场进出道口的清扫工作,配合市卫生部门检查工作。

9.0.4 设立专用排浆沟、集浆坑,对废浆、污水进行集中,从根本上防止施工废浆乱流。

9.0.5 定期清运沉淀泥浆,做好泥沙、弃渣及其它工程材料运输过程中的防散落与沿途污染措施。弃渣及其它工程废弃物按工程建设指定的地点和方案进行合理的堆放及处治。

9.0.6 施工物料堆放应严格管理,防止在雨季或暴雨将物料随雨水径流排入地表及附近水域造成污染。

9.0.7 水泥和其它易飞扬的细颗粒散体材料,安排在库内存放或严密遮盖,运输时防止遗洒、飞扬,卸运时采取有效措施减少扬尘。

9.0.8 进行现场搅拌作业,在搅拌机前后及运输车清洗处设置沉淀池;废水经沉淀后方可排入指定的污水排放处,严禁向河道及附近沟渠、农田直接排放。

9.0.9 施工现场遵照《中华人民共和国建筑施工场界噪声

限值》制定降噪度。为减少噪音污染，减少夜间车辆出入频率，在夜间尽量不安排噪音大的机械施工，对机械注意养护，降低噪音。

9.0.10 清理施工、生活垃圾，搭设封闭式临时专用垃圾道或采用容器吊运，不得抛撒，经集中收集后运至环保部门指定的地点掩埋，及时清运，适量洒水，减少扬尘。

## 10 效益分析

### 10.1 经济效益

本工法钻孔灌注桩施工采用导向装置，解决了桩孔偏斜的质量问题，从而确保了成孔质量。大大减少了扫孔及重新钻孔的机率，节约了施工的直接成本（如：水电费、人工费等）。本工法在保证成孔质量的同时，加快了下放钢筋笼的速度。返工

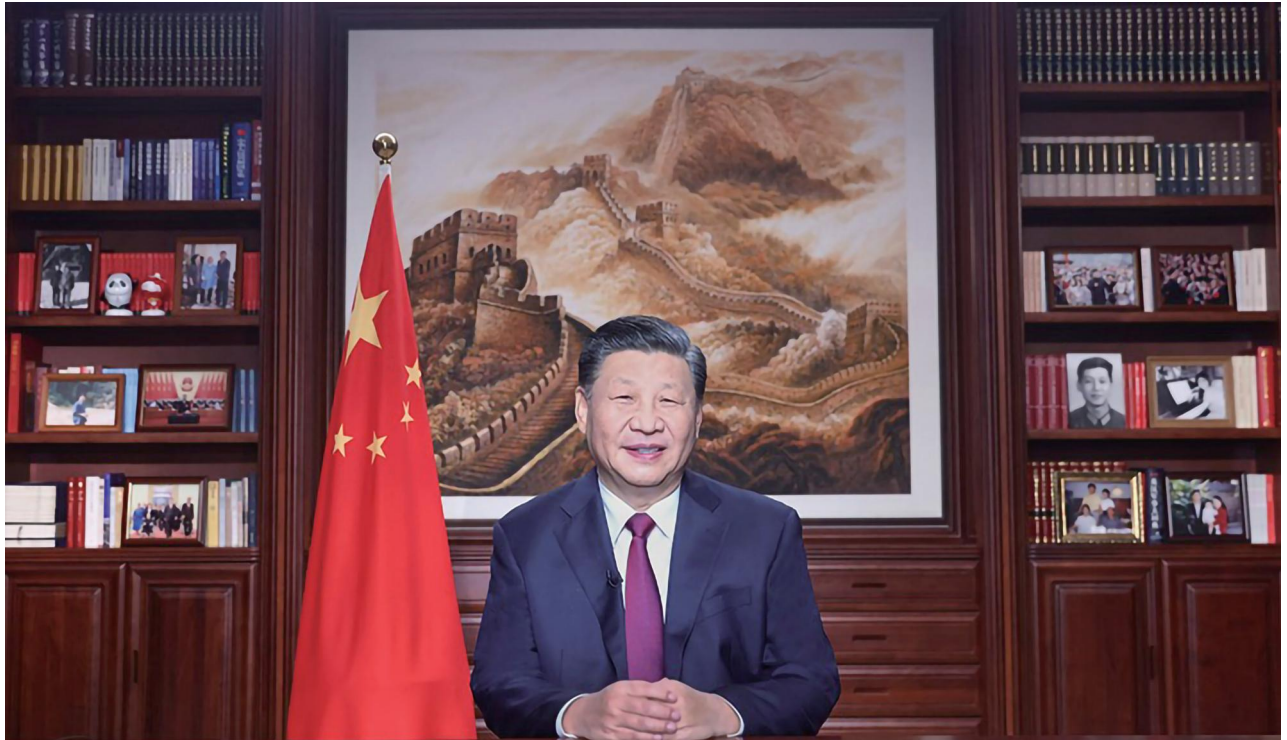
工作量也大大减少，从而加快了施工进度。在控制混凝土充盈系数方面也得到了保障。不会因孔壁倾斜、塌孔、扫孔后造成充盈系数过大，而浪费大量的砼。

### 10.2 社会效益

本工法可保证钻孔灌注桩的成桩质量。特别是钢筋笼能够快速准确下放并解决了钢筋笼在混凝土灌注时的上浮问题，从而大大加快了灌注桩的施工速度，为其它的后续工作争取了时间，其综合效益显著，有效地提高了施工工效，节省了施工成本，为今后类似工程施工提供了参考，也为钻孔灌注桩的适用条件及施工方法提供了新思路，在社会上得到了广泛的应用，具有较好的社会效益。

（总工办）





“让我们的  
一起向未来”

——聆听习近平主席  
2022年新年贺词

新年前夕，国家主席习近平通过中央广播电视总台和互联网，发表二〇二二年新年贺词。  
全文如下：

大家好，2022年即将到来。我在北京向大家致以新年祝福！

回首这一年，意义非凡。我们亲历了党和国家历史上具有里程碑意义的大事。“两个一百年”奋斗目标历史交汇，我们开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，正昂首阔步行进在实现中华民族伟大复兴的道路上。

从年头到年尾，农田、企业、社区、学校、医院、军营、科研院所……大家忙了一整年，付出了，奉献了，也收获了。在飞逝的时光里，我们看到的、感悟到的中国，是一个坚韧不拔、欣欣向荣的中国。这里有可亲可敬的人民，有日新月异的发展，有赓续传承的事业。

七月一日，我们隆重庆祝中国共产党成立一百周年。站在天安门城楼上感慨系之，历史征程风云激荡，中国共产党人带领亿万人民经千难而百折不挠、历万险而矢志不渝，成就了百年大党的恢宏气象。不忘初心，方得始终。我们唯有踔厉奋发、笃行不怠，方能不负历史、不负时代、不负人民。

党的十九届六中全会通过了党的第三个历史决议。百年成就使人振奋，百年经验给人启迪。我曾谈到当年毛主席与黄炎培先生的“窑洞对”，我们只有勇于自我革命才能赢得历史主动。中华民族伟大复兴绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的，也绝不是一马平川、朝夕之间就能到达的。我们要常怀远虑、居安思危，保持战略定力和耐心，“致广大而尽精微”。

大国之大，也有大国之重。千头万绪的事，说到底是千家万户的事。我调研了一些地方，看了听了不少情况，很有启发和收获。每到群众家中，常会问一问，还有什么困难，父老乡亲的话我都记在心里。

民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之。我也是从农村出来的，对贫困有着切身感受。经过一代代接续努力，以前贫困的人们，现在也能吃饱肚子、穿暖衣裳，有学上、有房住、有医保。全面小康、摆脱贫困是我们党给人民的交代，也是对世界的贡献。让大家过上更好生活，我们不能满足于眼前的成绩，还有很长的路要走。

黄河安澜是中华儿女的千年期盼。近年来，我走遍了黄河上中下游9省区。无论是黄河长江“母亲河”，还是碧波荡漾的青海湖、逶迤磅礴的雅鲁藏布江；无论是南水北调的世纪工程，还是塞罕坝林场的“绿色地图”；无论是云南大象北上南归，还是藏羚羊繁衍迁徙……这些都昭示着，人不负青山，青山定不负人。

这一年，还有很多难忘的中国声音、中国瞬间、中国故事。“请党放心、强国有我”的青春誓言，“清澈的爱、只为中国”的深情告白；“祝融”探火、“羲和”逐日、“天和”遨游星辰；运动健儿激情飞扬、奋勇争先；全国上下防控疫情坚决有力；受灾群众守望相助重建家园；人民解放军指战员、武警部队官兵矢志强军、保家卫国……无数平凡英雄拼搏奋斗，汇聚成新时代中国昂扬奋进的洪流。

祖国一直牵挂着香港、澳门的繁荣稳定。只有和衷共济、共同努力，“一国两制”才能行稳致远。实现祖国完全统一是两岸同胞的共同心愿。真诚期盼全体中华儿女携手向前，共创中华民族美好未来。

我同外国领导人及国际组织负责人电话沟通、视频连线时，他们多次赞扬中国抗疫和为全球疫情防控所作的贡献。截至目前，中国累计向120多个国家和国际组织提供20亿剂新冠疫苗。世界各国风雨同舟、团结合作，才能书写构建人类命运共同体的新篇章。

再过一个多月，北京冬奥会、冬残奥会就要开幕了。让更多人参与到冰雪运动中来，这也是奥林匹克运动的题中之义。我们将竭诚为世界奉献一届奥运盛会。世界期待中国，中国做好了准备。

新年的钟声即将敲响。我们的三位航天员正在浩瀚太空“出差”，海外同胞仍在辛勤耕耘，使领馆、中资企业等海外派驻人员和广大留学生仍在勇毅坚守，无数追梦人还在奋斗奉献。大家辛苦了，我向大家致以诚挚的新年问候！

让我们一起向未来！祝福国泰民安！

## 年尾话年味

春节在我们的印象里是儿时最开心的一段时光记忆，让我们一直忘却不了的就是那浓郁的年味。

那什么是年味呢？

冯骥才曾挥笔留下“年味就是屋外烟花闪耀飘进鼻内的一股幽香；就是妈妈忙前忙后做的一顿年夜饭中的饺子；就是逛庙会看着舞龙、吃着糖瓜儿，仿佛又回到童年的一种享受……这就叫年味！”而这种年味是我们切实所怀念的。

如今的春节好像索然无味，只是窝在沙发上看电视的老人，在一旁打游戏的孩子，围坐在一起不知道说什么的中年人。以至于我们经常听到有人说：年味变淡了，过年越来越没有意思。

那我们的年味真的变淡了吗？

老舍先生在《北京的春节》里，深情地回忆了年前年后胡同里的景象：“天一擦黑，鞭炮响起来，便有了过年的味道。这一天是要吃糖的，街上早有好多卖麦芽糖与江米糖的，糖形或为方块或为瓜形，又甜又黏，小孩子们最喜欢。”

如今连文中描写的这些糖，都已经很少见到了。可是过年的气息，就真的消散在记忆里了吗？

事实上，每个年代都有每个年代独特的年味儿

他可能是 60 年代的一盘饺子，可能是 80 年代的一次春晚，可能是 21 世纪的网络春节。他可能是贴在门上的春联，也可

能是伦敦唐人街上的华人。

从前的年味可能包含鞭炮声和浓浓的硫磺味，而现在年味，充满了科技感和欢声笑语。变得不一定是年味儿，可能只是人们庆祝这欢欢喜喜的方式。

年的种类越来越丰富，年味的方式与载体也越来越多样，不论变化如何，其中永恒不变的应该是人们的情谊。

情谊不变，电子贺卡上的动画烟花也能散发出耀眼的光芒。

情谊不变，一通视讯电话也能拉近你我之间的距离。

纵然在疫情的重要关头，人们远隔万里，恰当利用新时代的便捷方式，也可以在互联网下团聚。

时代在变化，习俗也在变化。我们常说年味变了，事实上，每一代人都有自己独特的年味。人情味在，年味就在。一桌年菜里，七份食材、八分时间、九成心意，和最亲的人嗑瓜子儿，和一整家子人吃年夜饭，气氛到了，便吃出了十足的年味。

可能春节的意义就是让长大的我们做回小孩子，去理所当然地做一些，平日里想做却又没法做的事情。

那么就抓住这个机会，用自己的方式，多多关心自己最爱的人，让年味越来越浓。

（经营管理部 刘尧）

## 守住那口井

历史滔滔，

滔尽多少高官大吏。

一代帝王——朱元璋站在大臣面前，

执仗洪音绕梁不绝。

一年俸禄，百姓多少年的血汗，

贪赃枉法多么令人耻颜。

那口井，本来可以幸福生活，

贪欲却让其身陷囹圄。

守住那口井，

这是历史上对官吏的警告，

也是现阶段对党员干部的要求和历史担当。

既是我党现阶段的执政责任，

也是全体党员个人修为的体现。

只有守住那口井，

我党才会拥有复兴中华的伟业，

国家也才会真正走向繁荣和富强。

守住那口井，

这是多好的一句话啊，

只有记住了这句话，照这句话去做，

历史上先辈的血才不会白流，

人民的幸福生活才会永远长久，

中国梦一定会实现！

（天津分公司 刘芳）



新年快乐



新的一年 · 新的目标  
HAPPY NEW YEAR

THE TEXT YOU NEED PLEASE ENTER THE TEXT PLEASE ENTER THE TEXT YOU NEEDPLEASE ENTER  
THE TEXT YOU NEEDPLEASE ENTER THEPLEASE ENTER THE TEXT YOU NEEDPLEASE ENTER THE TEXT YOU NEEDPL  
PLEASE ENTER THE TEXT YOU NEED





广宇建设  
GUANGYU CONSTRUCTION



日景鸟瞰图

靖江市中医院

江苏广宇建设集团有限公司

追求尊荣至广 缔造经典玉宇